

Bilancio Unico di Previsione anno 2026 e triennio 2026-2028

Dicembre 2025

Indice

Sommario

1.	SCHEMI DI BILANCIO	3
1.1.	BUDGET ECONOMICO ANNUALE - ESERCIZIO 2026 (AUTORIZZATORIO)	3
1.2.	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE - ESERCIZIO 2026 (AUTORIZZATORIO)	5
1.3.	NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE 2026	6
1.3.1	PREMESSA	6
1.3.2	FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE	12
1.3.3	BUDGET PER ATTIVITA'	13
1.3.4	ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE	13
1.3.5	INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012 PER INDICATORE SPESE DI PERSONALE, INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA E INDICATORE INDEBITAMENTO:	62
1.3.6	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026	66
1.3.7	DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	71
1.3.8	APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'	75
2.	DOCUMENTI A CORREDO BILANCIO UNICO DI PREVISIONE	83
2.1.	PROSPETTO DI CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI	84
2.2.	BILANCIO PREVENTIVO UNICO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA	87
3.	BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2026-2028	135
3.1.	BUDGET ECONOMICO TRIENNIO 2026 – 2028	135
3.2.	NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2026 - 2028	137
3.3.	BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNIO 2026 – 2028	140

1. SCHEMI DI BILANCIO

1.1. BUDGET ECONOMICO ANNUALE - ESERCIZIO 2026 (AUTORIZZATORIO)

BUDGET ECONOMICO 2026	
VOCE	STANZIAMENTO
A) PROVENTI OPERATIVI	
I. PROVENTI PROPRI	8.049.904,00
1) Proventi per la didattica	8.049.904,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00
II. CONTRIBUTI	15.229.355,44
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.862.713,82
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del Mondo	0,00
5) Contributi da Università	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	316.641,62
7) Contributi da altri (privati)	50.000,00
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	732.659,21
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	460.199,62
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	24.011.918,65
B) COSTI OPERATIVI	
VII. COSTI DEL PERSONALE	15.951.953,40
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	10.475.286,81
a) docenti/ricercatori	7.288.312,07
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	639.648,42
c) docenti a contratto	205.759,98
d) esperti linguistici	2.015.156,20
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	326.410,14
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.476.666,59
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.981.293,45
1) Costi per sostegno agli studenti	1.636.976,22
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	42.464,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.224.329,60
9) Acquisto altri materiali	17.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	495.312,38
12) Altri costi	565.211,25
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	424.321,36
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	25.798,03
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	398.523,33
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	256.569,25
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	22.614.137,46
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	1.397.781,19
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-383.271,84
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-383.271,84
3) Utili e Perdite su cambi	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00
1) Proventi	0,00
2) Oneri	0,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	1.014.509,35
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE	0,00
RISULTATO FINALE PRESUNTO	0,00

**1.2. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI ANNUALE - ESERCIZIO 2026
(AUTORIZZATORIO)**

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RIOSRSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	32.612,00	0,00	0,00	32.612,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	32.612,00	0,00	0,00	32.612,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
5) Mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE INVESTIMENTI	52.612,00	0,00	0,00	52.612,00

1.3. NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE 2026

Il Manuale Tecnico Operativo (MTO), di cui all'art. 9, D.M. 15 Gennaio 2025, n. 34 (decreto direttoriale n. 1410 del 08 Ottobre 2025 di adozione della quarta edizione, fornisce l'indicazione sul contenuto minimo della nota illustrativa al bilancio unico di ateneo di previsione, che deve fornire:

“...ogni elemento utile a descrivere il processo di stima e determinazione quantitativa dei valori economici, patrimoniali e finanziari indicati nel bilancio ed evidenziando la coerenza tra i costi e le attività da attuarsi in funzione della programmazione di ciascun ateneo”.

La parte introduttiva della nota illustrativa deve contenere la “Illustrazione dei criteri di formazione e di valutazione in riferimento ai principi previsti dalla disciplina speciale del D.L. 34/2025 e generale O.I.C., evidenziandone la coerenza con i principi da adottarsi per il bilancio di esercizio, ed in conformità con la struttura richiesta dall'art. 5, comma 3, del D.lgs. 18/2012”.

1.3.1 PREMESSA

Anno dopo anno, i bilanci dell'Università per Stranieri di Siena rendono sempre più visibile il problema di fondo che li caratterizza: l'insufficienza della quota base del Fondo di Finanziamento Ordinario, fermo ad una quota fissata quando l'Ateneo aveva metà dei docenti, del personale tecnico e amministrativo, dei cel e degli studenti attuali. La crescita degli ultimi anni ha avuto una importante trazione etica: abbiamo scelto di investire tutto quello che avevamo a disposizione nelle carriere e nelle vite delle persone; abbiamo assunto, trasformato a tempo indeterminato, pagato la didattica come mai prima. Rivendichiamo tutte queste scelte, cui ancora qualcosa ne manca (per esempio la reinternalizzazione del personale di guardiania e pulizia), e oggi constatiamo che questa accelerazione virtuosa ha portato l'Ateneo a correre a pieno regime, e quindi a toccare il limite della sua capacità di spesa, proprio nel momento in cui il governo della Repubblica ha invertito il trend che da molto tempo vedeva un costante aumento del finanziamento ordinario. I tagli, aggravati dal tasso di inflazione e dagli aumenti per le spese in energia, stanno portando il bilancio 2025 ad un faticoso pareggio (che si prevedeva di raggiungere utilizzando circa 800.000 euro di riserve), del quale avremo certezza in sede di consuntivo.

Il disallineamento tra la nostra aumentata volontà e capacità di spesa e l'inversione della curva del finanziamento del sistema universitario, in improvvisa decrescita, ci costringe a monitorare più da vicino la nostra spesa. Notiamo infatti che i più importanti indici presenti in bilancio registrano un lento, ma inesorabile, peggioramento, che sarebbe irresponsabile trascurare: le spese per il personale raggiungono il 71,93% (contro il 68,38% dell'anno scorso) e la complessiva sostenibilità economico-finanziaria si attesta all' 1,07 (anno scorso: 1,11), un dato che obbligherà nel 2026 a rivedere il sistema di tassazione studentesca.

Per questo, il presente bilancio di previsione 2026 (che si prevede in pareggio utilizzando le risorse disponibili) è stato costruito all'insegna della prudenza: non possiamo continuare ad accelerare, mentre tutto il sistema rallenta. Abbiamo dunque deciso di salvaguardare le

spese legate alla vita delle persone (con la continuazione di assegni e research fellowship in corso, e non toccando i sussidi e benefit per il personale e la quasi totalità dei finanziamenti alla ricerca e alla didattica), mentre abbiamo accolto per ora solo in parte le richieste di risorse pervenute dai vari centri di spesa, procedendo ad un parziale congelamento prudenziale della spesa corrente. Quando avremo certezza delle condizioni di chiusura del bilancio 2025, e alla luce dei finanziamenti esterni che sarà vitale reperire dai prossimi mesi (a partire da un nuovo accordo di programma con il MUR, laddove ancora una volta non sia possibile aggiornare la quota base dell'FFO; e da una ancora più incisiva campagna di recupero crediti, sulla traccia dell'ottimo inizio registrato nel 2025), confidiamo di poter sbloccare livelli aggiuntivi di spesa. Segnalo che la ricerca di nuove risorse ha già portato a un primo importante risultato: la rinegoziazione con Monte dei Paschi del mutuo per l'acquisto di Rosselli libererà, dal 2026, circa 400.000 euro annui per investimenti in conto capitale.

Diventa, in conclusione ancora più vero ciò che affermavo nella nota al bilancio del 2024, e ribadivo l'anno scorso: «Se lo Stato italiano vuole onorare l'impegno contratto facendo nascere, poco più di trent'anni fa, una università a statuto speciale come la nostra, è ora non solo necessario, ma urgente, un aumento, costante e affidabile, del finanziamento pubblico».

Da parte nostra, l'università conferma l'impegno ad una revisione profonda della propria offerta didattica, che va resa più sostenibile e produttiva, e ad una crescita sostenibile sia sul piano dei bilanci economici, sia quello dei bilanci di giustizia sociale, lotta al precariato, inclusione, equità e parità di genere.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026 è stato redatto in conformità alla normativa vigente in materia, tenuto conto degli indirizzi strategici indicati dagli organi di governo secondo quanto previsto dal Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con decreto rettorale n. 286.17 del 25 Settembre 2017 ed entrato in vigore 1 Ottobre 2017, che all'articolo 25 definisce le procedure finalizzate all'attività di predisposizione del bilancio di previsione annuale; in particolare, il comma 3 del citato articolo, stabilisce che il Direttore Generale in collaborazione con il Responsabile dell'Area Risorse Finanziarie proceda alla predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e che il Rettore, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza, lo presenti al Consiglio di Amministrazione per l'approvazione.

Il Bilancio Unico di Ateneo di previsione 2026, composto dal budget economico e dal budget degli investimenti, è stato predisposto coerentemente con l'articolazione organizzativa complessiva dell'Ateneo, secondo quanto previsto dall'articolo 2, comma 1, del decreto legislativo 18/2012 e nell'osservanza dell'impostazione degli schemi e dei principi generali disposti dal decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" pubblicato in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025 e tenuto conto del decreto direttoriale n. 1410 del 08 ottobre 2025 di adozione della quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) quale strumento

operativo a supporto delle attività gestionali degli atenei, che in versione integrale recepisce le precedenti edizioni e tiene conto delle novità del Decreto Interministeriale 34/2025.

La quantificazione della previsione relativa ai ricavi ed ai costi di competenza dell'esercizio tiene conto dei principi di bilancio sopra enucleati e in particolare dei seguenti:

- prudenza: nel bilancio unico di ateneo di previsione sono iscritte solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo (o esercizio) considerato, mentre le componenti negative sono limitate alle sole voci sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste. Il principio deve essere applicato garantendo una rappresentazione veritiera e corretta delle scelte programmatiche e di gestione;
- competenza economica: nel bilancio unico di ateneo di previsione sono iscritti i costi e i ricavi di competenza dell'esercizio 2026 e del triennio 2026-2028, a prescindere dall'esercizio in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari;
- annualità: i documenti contabili, sia di previsione che di rendicontazione, sono predisposti a cadenza annuale e si riferiscono ad un periodo amministrativo (o esercizio) che coincide con l'anno solare;
- equilibrio: il bilancio unico di ateneo di previsione deve essere approvato garantendone il pareggio. Nel budget economico del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento di predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza. La gestione dell'ateneo deve perseguire il mantenimento nel tempo delle condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale dell'Ateneo.

Il Bilancio Unico di Previsione è stato predisposto secondo i principi della contabilità economico-patrimoniale previsti dall'ordinamento contabile delle università, le cui fonti principali sono di seguito sinteticamente richiamate:

- legge 30 dicembre 2010, n. 240 "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario";
- decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91 "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili";
- decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1, lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240";
- decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 21 "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi";
- decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" pubblicato in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025;

Il citato decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 ha delineato il quadro informativo economico-patrimoniale che, con riferimento alla fase di previsione delle università considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'articolo 1, comma 2, della legge 196/2009, prevede la predisposizione dei seguenti documenti:

- bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto dal budget economico (che evidenzia la previsione relativa a costi e ricavi di competenza) e dal budget degli investimenti unico di Ateneo (che contiene la quantificazione e la composizione degli investimenti previsti nell'esercizio e l'individuazione della relativa copertura finanziaria);
- bilancio unico di Ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di ricercare e garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo;
- bilancio preventivo unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria, predisposto al fine di garantire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche;
- prospetto contenente la riclassificazione della spesa per missioni e programmi al fine di rappresentare il bilancio unico di Ateneo per obiettivi strategici e relative classi di attività operative (classificazione C.O.F.O.G. Classification of the Functions of Government).

Il richiamato decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e la Ricerca di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 15 gennaio 2025 n. 34 (contenente la disciplina dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico patrimoniale per le università) prevede una impostazione degli schemi di budget basata su criteri di comprensibilità e trasparenza, in termini di utilità per tutti gli stakeholder nonché di comparabilità dei dati contabili previsionali con quelli di rendicontazione, utilizzando schemi conformi con il conto economico e con lo stato patrimoniale. Tale impostazione intende infatti, in coerenza con la contabilità adottata, garantire la comparabilità del bilancio preventivo (per la parte economica e degli investimenti) alle risultanze del bilancio di esercizio, in adesione al principio della "costanza e comparabilità" contenuto nell'articolo 2 (Principi contabili e postulati di bilancio) del ridetto decreto interministeriale 34/2025.

Lo schema di budget degli investimenti, per la parte relativa agli impieghi è strutturato in esatta coerenza con la sezione corrispondente alle immobilizzazioni dello schema di stato patrimoniale, al fine di garantire la perfetta comparabilità del bilancio preventivo con le analoghe risultanze del bilancio di esercizio.

La struttura prevede, in apposite colonne, l'indicazione delle fonti di finanziamento a copertura degli investimenti previsti sulla base delle relative voci coerenti alla disponibilità rilevabile a livello patrimoniale.

Per esigenze di trasparenza e comprensibilità del contenuto del bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e del bilancio unico di Ateneo di previsione triennale, il legislatore prevede la redazione di una nota illustrativa di accompagnamento che contenga informazioni sulle previsioni dei proventi, con particolare riferimento ai proventi per la didattica ed ai contributi del MUR, degli oneri relativi sia al funzionamento corrente dell'Ateneo sia ai suoi processi di investimento. A tal fine, il decreto direttoriale 08 ottobre

2025, n. 1410 di adozione della quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) contiene uno schema di Nota illustrativa al Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio con l'obiettivo di proseguire nel processo di armonizzazione degli Atenei fornendo un quadro informativo omogeneo ed esplicativo di applicazione dei principi contabili e consentire, in sede di analisi, una migliore confrontabilità dei dati.

Si rappresenta inoltre che l'emanazione del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" risponde, in via preliminare, all'esigenza di procedere con un intervento di razionalizzazione della normativa di riferimento riconducendo ad unità l'impianto normativo precedente del D.I. n. 19 del 2014 e del D.I. n. 925 del 10.12.2015. Nel decreto sono pertanto riportati i dettami per la predisposizione del bilancio unico di ateneo d'esercizio e per il bilancio preventivo unico, realizzando in tal modo una rilevante semplificazione normativa. Con particolare riferimento al contenuto dell'articolo 8 "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria", è opportuno chiarire che il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria dovrà essere predisposto unicamente secondo le codifiche SIOPE aggiornate con decreto 4 settembre 2017 come previsto al comma 3. A decorrere dall'esercizio 2025, le istituzioni universitarie sono pertanto tenute a predisporre i relativi documenti di bilancio attenendosi a quanto riportato nel provvedimento.

Il decreto direttoriale 8 ottobre 2025, n. 1410 di adozione della quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO), con particolare riferimento all'adozione degli schemi di bilancio di nota integrativa e nota illustrativa, recepisce le modifiche contenute decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" e rammenta che tali schemi rivestono carattere di obbligatorietà per le Università inserite nell'elenco ISTAT delle pubbliche amministrazioni.

Sulla base dell'art. 5, comma 3, del Decreto Legislativo n. 18/2012, l'Ateneo ha strutturato il proprio Bilancio Unico di Previsione annuale, coerentemente con la propria articolazione organizzativa complessiva, ivi inclusa quella riferibile alle funzioni di didattica e ricerca, in Centri di Responsabilità (CdR) dotati di autonomia gestionale e amministrativa, ai quali è attribuito un budget economico e degli investimenti autorizzatorio suddiviso internamente, ai fini gestionali, in appositi Centri di Costo (CdC).

I centri di responsabilità individuati per la gestione del Bilancio di Previsione autorizzatorio 2026 sono i seguenti:

UO - CdR
Asse del Governo Strategico
Asse del Governo Gestionale
Dipartimento di Studi Umanistici - DiSU

UO - CdR
Centro CILS
Centro CLASS
Centro CLUSS
Centro DITALS*
Centro di Archeologia per le Diversità e le Mobilità preromane - CADMO
Centro di Studi Catalani - CAT
Centro di Studi l'Italiano in Italia e nel Mondo - CeSIM
Centro di Ricerche e Studi Coreani 'Yun Dongju' - CeSK
Centro di Studi sulla Traduzione - CEST
Centro Stranieri e Scuola - StraS

* Si rappresenta che l'Università con deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 30/10/2025 (prot. n. 39615 del 31/10/2025) ha proceduto alla disattivazione del Centro di Ricerca e Servizi per la Certificazione di Competenza in Didattica dell'Italiano a Stranieri (DITALS) a decorrere dal 20 novembre 2025. Dalla stessa data tutte le attività, le procedure e le risorse sono confluite nel Centro di Ricerca e Servizi per la Certificazione dell'Italiano come Lingua Straniera – CILS, nell'apposita sezione "Certificazione DITALS". Pertanto, nel 2026, per garantire la continuità nella gestione contabile dei progetti di ricerca specifici relativi al Centro DITALS, lo stesso è stato mantenuto tra le UO-CDR.

Si evidenzia che, stante l'evoluzione della gestione ed il particolare carattere dell'impostazione del sistema contabile di Ateneo, le previsioni nel budget sono suscettibili di variazioni in conseguenza dell'ordinarietà del processo di sviluppo della gestione dell'Ateneo stesso, per il determinarsi di nuove risorse e/o ridimensionamento di quelle previste.

Il monitoraggio della gestione nel corso dell'esercizio consentirà di procedere alla realizzazione di variazioni di budget adeguate ai fenomeni che caratterizzeranno l'adeguamento dello strumento autorizzatorio di programmazione economica, patrimoniale e finanziaria.

Con riferimento alla normativa vigente, il budget economico è diviso in aree distinte:

- gestione operativa con raffronto fra proventi operativi (A) e costi operativi (B).

La gestione operativa, che comprende la gestione caratteristica e quella relativa agli impieghi in attività patrimoniali accessorie, include le seguenti principali voci di:

a) ricavo:

- i proventi propri, legati alla capacità attrattiva dell'Ateneo nei confronti degli studenti (contribuzione studentesca), i proventi derivanti da trasferimento tecnologico e ricerche commissionate all'Università da esterni (c.d. attività conto terzi), i proventi legati alla stipula di contratti e convenzioni tra l'Ateneo ed enti pubblici e privati;

- i contributi provenienti da enti pubblici e privati a copertura di spese di funzionamento, di didattica e ricerca senza espresso obbligo di controprestazione da parte dell'Università;

b) costo:

- i costi del personale che comprendono le retribuzioni del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (docenti, ricercatori, contratti di collaborazione ed esperti linguistici), le retribuzioni del personale dirigente e tecnico amministrativo che svolge un'attività di supporto per la gestione caratteristica dell'Ateneo (didattica e ricerca);
 - i costi della gestione corrente relativi ai costi per servizi specifici come gli interventi a favore degli studenti e laureati, della ricerca e formazione avanzata e altri servizi alla ricerca e alla didattica, ai costi della gestione corrente relativi all'acquisto di beni e servizi utili al funzionamento dell'Università;
 - gli ammortamenti e svalutazioni che rilevano l'impatto annuale sul conto economico delle immobilizzazioni dell'Ateneo.
- gestione finanziaria (C), differenza fra proventi e oneri finanziari.
La gestione finanziaria, è riferibile alle operazioni di raccolta dei capitali attraverso l'indebitamento con enti terzi – nel caso dell'Università per Stranieri di Siena rappresentato dalla Banca Monte dei Paschi di Siena - con conseguente sostenimento di oneri finanziari.
 - gestione delle rettifiche di valore di attività finanziarie (D), differenza fra rivalutazioni e svalutazioni di attività finanziarie;
 - gestione straordinaria (E), differenza fra proventi e oneri straordinari.
La gestione straordinaria, relativa alle operazioni che determinano proventi o costi che al momento della redazione del presente documento non è possibile prevedere nemmeno in via prudenziale dato il loro carattere di eccezionalità.
 - imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, anticipate e differite (F);
 - risultato presunto dell'esercizio;
 - utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico patrimoniale;
 - risultato di esercizio a pareggio.

Si illustrano di seguito le principali voci di ricavo e costo che costituiscono il budget economico 2026 al fine di soddisfare le prescrizioni sul contenuto minimo della nota integrativa al bilancio unico di previsione dell'Ateneo previsto nello schema di Decreto interministeriale comunicato dal MIUR.

1.3.2 FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEIO DI PREVISIONE

Il processo di programmazione è finalizzato a definire gli obiettivi e i programmi operativi dell'Ateneio su base annuale e triennale. Esso deve garantire la sostenibilità di tutte le attività dell'Ateneio ed è esposto, per quanto riguarda gli aspetti contabili, nel:

- a. Bilancio unico d'Ateneio di previsione annuale autorizzatorio;
- b. Bilancio unico d'Ateneio di previsione triennale.

Il Bilancio unico d'Ateneio di previsione annuale autorizzatorio deve garantire l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale. Il budget economico del Bilancio unico d'Ateneio di

previsione annuale autorizzatorio deve essere approvato almeno in pareggio. A tal fine si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento della predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza.

Il Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale deve garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo, sulla base dei piani triennali per la programmazione e il reclutamento del personale e dei programmi triennali adottati ai sensi della normativa vigente.

Le Linee per la programmazione annuale e triennale sono approvate dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Rettore, previo parere del Senato Accademico per gli aspetti di competenza. Il Direttore Generale predispone le azioni di perseguimento degli obiettivi strategici attraverso l'attribuzione degli obiettivi operativi ai Servizi dell'Amministrazione. Entro 10 giorni dall'emanazione delle Linee per la programmazione il Direttore Generale definisce il calendario delle attività per la formazione del Bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio nonché del Bilancio unico d'Ateneo di previsione triennale.

Ogni Centro di Gestione ha predisposto la proposta di budget annuale e triennale, sulla base degli schemi previsti nel Manuale di Contabilità, così strutturata:

- a. un budget economico;
- b. un budget degli investimenti.

Il Rettore e la Direttrice Generale, nel processo di definizione del budget, hanno dato attuazione ai contenuti stabiliti nelle Linee per la programmazione in merito alle assegnazioni ai Centri di Gestione. La Direttrice Generale in collaborazione con la Responsabile dell'Area Risorse Finanziarie, al termine del processo di definizione del budget, ha proceduto alla predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e triennale che viene presentato dal Rettore all'approvazione del Consiglio di Amministrazione, sentito il Senato Accademico, per gli aspetti di competenza.

1.3.3 BUDGET PER ATTIVITA'

Come previsto nel decreto direttoriale 8 ottobre 2025, n. 1410 di adozione della quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) che conferma sostanzialmente lo schema già indicato nel decreto direttoriale 30 maggio 2019, n. 1055 di adozione della terza edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO), le tabelle che seguono rappresentano quanto precedentemente descritto in premessa e consentono il confronto tra le somme stanziare nei due esercizi evidenziando e giustificando, all'interno della nota illustrativa, le variazioni intervenute.

1.3.4 ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

A) PROVENTI OPERATIVI

L'insieme dei proventi operativi costituisce il valore dei ricavi attesi a beneficio e di competenza dell'esercizio che sono stati imputati sulla base degli elementi conosciuti e/o prevedibili, anche con riferimento alle risultanze della gestione precedente e corrente.

Fra questi i più rilevanti sono i “Proventi propri”, legati alla capacità attrattiva dell’Università nei confronti dell’utente finale (lo studente) e del territorio che la circonda: le tasse e contributi degli studenti, le ricerche commissionate all’Università da esterni, nonché i “Contributi” riconosciuti da enti pubblici e privati a copertura di spese di funzionamento, di didattica e ricerca senza espresso obbligo di controprestazione da parte dell’Università.

L’ammontare complessivo dei proventi operativi previsti per l’esercizio è pari a euro 24.011.918,65.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	8.149.300,00	8.049.904,00	-99.396,00
II. CONTRIBUTI	14.359.429,00	15.229.355,44	869.926,44
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	390.619,62	732.659,21	342.039,59
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	0,00	0,00	0,00
VI. VARIAZIONE DI RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI	22.899.348,62	24.011.918,65	1.112.570,03

I. PROVENTI PROPRI

I proventi propri ammontano nella previsione complessiva a euro 8.049.904,00 e trovano la loro origine e natura come segue:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
1) Proventi per la didattica	8.149.300,00	8.049.904,00	-99.396,00
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI PROPRI	8.149.300,00	8.049.904,00	-99.396,00

1) Proventi per la didattica

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
Tasse e contributi corsi di laurea e laurea specialistica	2.450.000,00	2.101.904,00	-348.096,00
Tasse e contributi corsi di perfezionamento	0,00	0,00	0,00
Tasse di iscrizione Scuole di specializzazione	10.000,00	15.000,00	5.000,00
Tasse di iscrizione dottorato	15.000,00	15.000,00	0,00
Tasse di iscrizione master	120.000,00	120.000,00	0,00
Tasse e contributi vari (corsi di lingua, certificazioni linguistiche ed informatiche)	273.200,00	318.000,00	44.800,00
Tasse CLUSS	1.900.000,00	1.700.000,00	-200.000,00
Tasse CILS	3.300.000,00	3.650.000,00	350.000,00
Tasse DITALS	100.000,00	150.000,00	50.000,00
Libretti, tessere, diplomi e pergamene	15.000,00	15.000,00	0,00
Indennità di mora	0,00	0,00	0,00
Proventi iscriz.ne convegni, seminari ecc	1.100,00	0,00	-1.100,00
Altre spese compensative di ricavi	35.000,00	35.000,00	0,00
TOTALE Proventi per la didattica	8.149.300,00	8.049.904,00	-99.396,00

Si tratta delle tasse e dei contributi che si prevede di realizzare a fronte dei servizi di istruzione resi dall'Università, compresi i contributi versati dagli iscritti ai corsi di laurea triennale, magistrale, post-laurea (dottorato di ricerca, scuola di specializzazione, master, corsi di perfezionamento), ai corsi lingua italiana a stranieri, ai corsi on-line, alle certificazioni CILS e DITALS, nonché alle certificazioni di lingua straniera e informatiche, nonché alle altre attività che risultano nella programmazione e quelle che verranno programmate successivamente nel corso dell'esercizio.

Tale voce di provento per un totale di € 8.049.904,00 è costituita nel dettaglio come segue:

Descrizione	Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.01 Tasse e contributi corsi di laurea	2.450.000,00	2.101.904,00	-348.096,00

L'importo corrisponde ai ricavi relativi alle tasse di iscrizione (tasse + contributi) ai corsi di laurea attivati nell'Ateneo per gli anni accademici 2025/2026 e 2026/2027. L'importo è stato determinato secondo i seguenti criteri:

- stima tasse e contributi corsi di laurea anno accademico 2025/2026 in base alle iscrizioni alla data odierna ai Corsi di Laurea per l'anno accademico 2025/2026 tenendo conto delle eventuali riduzioni per reddito e merito definiti dal "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri". I calcoli di stima sono basati sugli iscritti in ogni modalità, anche quelli in ipotesi di rinnovo iscrizione. Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 9/12 dell'importo stimato;
- stima tasse e contributi corsi di laurea anno accademico 2026/2027 in base ad una stima del numero delle iscrizioni / immatricolazioni all'anno accademico 2026/2027. Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 3/12 dell'importo stimato;

Dalle elaborazioni di stima, abbiamo ottenuto i seguenti valori:

tasse da iscritti in corso: € 849.681,82;

tasse da iscritti ripetenti: € 882.793,80;

tasse da iscritti fuori corso: € 369.428,38.

I calcoli delle stime sono basati sugli iscritti al 2025 in ogni modalità, anche quelli in ipotesi di rinnovo iscrizione, applicando il nuovo Regolamento Tasse.

La stima prudenziale per tasse e contributi corsi di laurea è pari a 2.101.904,00. Si considera il trend in lieve flessione rispetto alla previsione 2025 e la voce sarà sottoposta a verifica nella fase di variazione che, pendente l'esercizio, verrà realizzata sul budget economico del Bilancio di previsione.

Descrizione		Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.02	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	0,00	0,00	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo di competenza dell'esercizio 2026.

Descrizione		Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.11	Tasse Scuola Specializzazione	10.000,00	15.000,00	5.000,00

L'importo corrisponde ai ricavi relativi alle tasse di iscrizione ai corsi della Scuola di Specializzazione in didattica dell'italiano come lingua straniera attivati per anni accademici 2025/2026 e 2026/2027.

L'importo pari a € 15.000,00 è stato determinato nel seguente modo:

- stima tasse Scuola di Specializzazione anno accademico 2025/2026 in base alle iscrizioni alla data odierna per l'anno accademico 2025/2026 tenendo conto delle eventuali riduzioni per reddito e merito definiti dal "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri". Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 9/12 dell'importo stimato;

- stima tasse e contributi corsi di laurea anno accademico 2026/2027 in base ad una stima del numero di iscrizioni all'anno accademico 2026/2027. Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 3/12 dell'importo stimato.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.12	Tasse Dottorato	15.000,00	15.000,00	0,00

L'importo corrisponde ai ricavi relativi alle tasse di iscrizione ai corsi di dottorato di ricerca attivati nell'Ateneo per anni accademici 2025/2026 e 2026/2027. In data 25/02/2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato che a partire dall'anno accademico 2022/2023 i dottorandi non esonerati dovranno pagare una unica rata annuale di importo pari a € 450,00 (Regolamento emanato con D.R. 172/2022 Prot. 10206 art. 6, comma 2).

L'importo pari a € 15.000,00 è stato determinato nel seguente modo:

- stima tasse corsi dottorato di ricerca anno accademico 2025/2026 in base alle iscrizioni alla data odierna per l'anno accademico 2025/2026 tenendo conto delle eventuali riduzioni per reddito e merito definiti dal "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri". Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 9/12 dell'importo stimato;
- stima tasse e contributi corsi di laurea anno accademico 2026/2027 in base ad una stima del numero di iscrizioni all'anno accademico 2026/2027. Nel rispetto del principio di competenza economica, sono stati considerati i 3/12 dell'importo stimato.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.03	Tasse e contributi Master	120.000,00	120.000,00	0,00

L'importo corrisponde ai ricavi relativi ai master organizzati dal Centro DITALS per € 120.000,00 (master DITALS anno accademico 2025/2026 tasse relative a n. 44 studenti iscritti - riferimento Senato Accademico seduta del 26/03/2025 e Consiglio di Amministrazione seduta del 27/03/2025; master DITALS anno accademico 2026/2027 previsione tasse relative a n. 13 studenti; master ELIAS 2025/2026 tasse relative a n. 12 studenti iscritti di cui n. 1 esonero - riferimento Senato Accademico seduta del 14/04/2025 e Consiglio di Amministrazione seduta del 15/04/2025; master ELIAS anno accademico 2026/2027 previsione tasse relative a n. 6 studenti e n. 2 percorsi professionalizzanti).

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.04	Tasse e contributi vari	273.200,00	318.000,00	44.800,00

L'importo, pari a € 318.000,00, è così composto:

- € 18.000,00 per le certificazioni delle lingue straniere (TRINITY, DELE, OSD, HSK, TORFL, DELF, IRL, CAPLE e POTIK) e per le certificazioni informatiche ECDL. L'importo è suscettibile di variazioni in base al numero delle iscrizioni effettive. Si evidenzia che, tra gli obiettivi dell'Ateneo vi è anche una maggiore diffusione delle certificazioni nei confronti degli studenti dei corsi di laurea e laurea magistrale.
- € 300.000,00 sono relativi alla stima delle tasse di iscrizione di un numero potenziale di iscritti ai Corsi di formazione iniziale e abilitazione e dei Percorsi Formativi Abilitanti III ciclo organizzati e gestiti del Centro StraS ai sensi del DPCM 4 agosto 2023. Il processo di accreditamento e l'autorizzazione ministeriale del numero di posti è in corso.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.07	Tasse CLUSS	1.900.000,00	1.700.000,00	-200.000,00

L'importo corrisponde alla previsione di ricavi 2026 del Centro CLUSS per le iscrizioni ai corsi di lingua e cultura italiana. Nella previsione sono compresi i ricavi per i corsi del Progetto MarcoPolo / Turandot e i ricavi per i corsi CLID Turchia, Indonesia e Israele. Nell'importo sono ricomprese le quote di ricavo che hanno già avuto manifestazione finanziaria nel corso dell'anno 2025, ma il cui ricavo è di competenza dell'anno 2026. Si considera il trend in lieve flessione rispetto alla previsione 2025 e la voce sarà sottoposta a verifica nella fase di variazione che, pendente l'esercizio, verrà realizzata sul budget economico del Bilancio di previsione.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.08	Tasse CILS	3.300.000,00	3.650.000,00	350.000,00

L'importo corrisponde alla previsione di ricavo nel 2026 del Centro CILS per l'erogazione della Certificazione linguistica a fronte delle convenzioni stipulate con le sedi italiane e estere e anche sulla base dell'andamento dei ricavi 2025.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.09	Tasse DITALS	100.000,00	150.000,00	50.000,00

L'importo corrisponde alla previsione di ricavo nel 2026 delle varie attività del Centro DITALS, quali tasse esame certificazione DITALS BASE, di I e di II livello, DITALS DIGITALE e DITALS Scuola, moduli on-line di preparazione alla certificazione, corsi di orientamento BASE, di I e II livello e DITALS DIGITALE, API, corsi preparatori formatori e somministratori DITALS. Si considera il trend in miglioramento e la voce sarà sottoposta a verifica nell'assestamento al Bilancio di previsione. La stima è stata effettuata anche sulla base dell'andamento dei ricavi 2025.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.07.01	Libretti, tessere, diplomi e pergamene	15.000,00	15.000,00	0,00

L'importo è stato stimato in base al numero degli studenti che ipoteticamente potranno richiedere libretti, tessere, diplomi e pergamene nei corsi di laurea e post laurea nell'anno 2026.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.01.05	Indennità di mora	0,00	0,00	0,00

In questa voce la previsione è calcolata sul numero degli studenti che potrebbero effettuare in ritardo il pagamento delle tasse di iscrizione e/o contributi all'Ateneo rispetto alla data prevista o alle scadenze fissate dal "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri". Ai sensi del "Regolamento Tasse universitarie, contributi, riduzioni ed esoneri", lo studente che effettui in ritardo un pagamento rispetto alla data prevista o non rispetti le scadenze fissate dal Regolamento è tenuto al pagamento di una indennità progressiva di mora:

- di € 25,00 per i pagamenti effettuati entro il 20° giorno successivo a quello di scadenza,
- di € 50,00 per i pagamenti effettuati tra il 21° e il 30° giorno successivo a quello di scadenza,
- di € 100,00 per i pagamenti effettuati a partire dal 31° giorno successivo a quello di scadenza.

Qualora le scadenze cadano in un giorno festivo o prefestivo esse si intendono prorogate fino al primo giorno lavorativo successivo.

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.50.07.07	Proventi iscriz.ne convegni,seminari ecc	1.100,00	0,00	-1.100,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.48.05.02	Altre spese compensative di ricavi	35.000,00	35.000,00	0,00

La voce è relativa ai rimborsi tasse di iscrizione a favore degli studenti e risulta stimata sui corsi di laurea e altri corsi (master, scuola di specializzazione, dottorato di ricerca, certificazioni linguistiche ed informatiche, corsi CLUSS, corsi CILS, corsi DITALS).

Indicazioni del rispetto del limite stabilito dal DPR n. 306/1997

VOCE CONTABILE	Stanziamiento esercizio 2026
Fondo di Finanziamento Ordinario (A)	14.290.603,82
Contribuzione studentesca	849.681,82
Rimborsi tasse	0,00
Contribuzione studentesca al netto dei rimborsi (B)	849.681,82
Rapporto contribuzione studentesca / FFO (B7A)<=20%	5,95

La contribuzione studentesca è calcolata escludendo le tasse da studenti fuori corso.

2) Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Contratti e convenzioni	0,00	0,00	0,00
Prestazioni a pagamento	0,00	0,00	0,00
Altri proventi di natura commerciale	0,00	0,00	0,00
TOTALE Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00

In questa voce vengono iscritti i proventi derivanti dall'attività di ricerca e di consulenza svolta e fornita dall'Ateneo su espressa richiesta da parte di enti terzi.

Dal momento che l'Ateneo non ha ancora previsto lo svolgimento di attività in conto terzi e non sussistono, in concreto, contratti e/o incarichi in proposito, neppure in corso o non ultimati dall'esercizio 2025, la voce non è valorizzata.

3) Ricerche con finanziamenti competitivi

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Contributi diversi di enti pubblici	0,00	0,00	0,00
Contributi diversi dalla UE	0,00	0,00	0,00
TOTALE Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

II. CONTRIBUTI

Ammontano nella previsione complessiva a euro 15.229.355,44 e trovano la loro destinazione come segue:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CONTRIBUTI CORRENTI			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.344.429,00	14.862.713,82	518.284,82
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	15.000,00	316.641,62	301.641,62
7. Contributi da altri (privati)	0,00	50.000,00	50.000,00
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	14.359.429,00	15.229.355,44	869.926,44
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1. Contributi da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00	0,00	0,00
2. Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3. Contributi altre Amministrazione locali	0,00	0,00	0,00
4. Contributi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5. Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6. Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7. Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTRIBUTI	14.359.429,00	15.229.355,44	869.926,44

CONTRIBUTI CORRENTI

1) *Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali*

Nella categoria in esame sono iscritti i trasferimenti che si ritengono di realizzare provenienti dal MUR e dalle altre Amministrazioni Centrali.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da MIUR per FFO	14.290.603,82
Contributi diversi in conto esercizio	0,00
Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale	0,00
Assegnazione programmazione triennale	47.517,00
Assegnazione borse di studio post lauream	299.593,00
Assegnazioni diverse a favore della ricerca	0,00
Contributi diversi da altri ministeri	225.000,00
TOTALE Contributi correnti da MIUR e altre Amministrazioni centrali	14.862.713,82

Stima Fondo di Finanziamento Ordinario	Stanziamiento esercizio 2026
FFO esercizio 2026 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)	11.582.182,82
TOTALE FFO esercizio 2026 (quota base, quota premiale, intervento perequativo) (A)	11.582.182,82

<i>Ulteriori interventi a destinazione vincolata:</i>	
- Accordo di programma	1.000.000,00
- Fondo sostegno giovani e mobilità studenti	0,00
- Finanziamento piano straordinari	1.708.421,00
- Dipartimenti di eccellenza	0,00
TOTALE Ulteriori interventi a destinazione vincolata	2.708.421,00
TOTALE FFO esercizio 2026 IPOTIZZATO (A+B)	14.290.603,82

Il Fondo di Finanziamento Ordinario costituisce non solo la voce di ricavo principale di questa categoria ma, inevitabilmente, dell'intero bilancio. È pertanto evidente come la previsione di questa voce sia di fondamentale importanza per garantirne la stabilità. La voce risulta stimata prudenzialmente sulla base dell'assegnazione anno 2025, come da tabella 1 "FFO 2025: Quadro generale" del Decreto Ministeriale 595/2025 del 07 agosto 2025 "Criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) delle Università Statali e dei Consorzi interuniversitari per l'anno 2025" del Ministero dell'Università e della Ricerca tenendo conto di quanto previsto nell'Accordo di Programma, prot. MUR n. 18250 del 30 dicembre 2024 (prot. Ateneo n. 43825 del 30 dicembre 2024) e prot. MUR n. 89 del 07 gennaio 2025 (prot. Ateneo n. 456 del 07 gennaio 2025), tra l'Università per Stranieri di

Siena e il Ministero dell'Università e della Ricerca (triennio 2024/2026 con importo annuale massimo pari a € 1.000.000,00) ed infine considerando quanto previsto dal Decreto Ministeriale n. 445 del 06/05/2022 "Piani straordinari reclutamento personale universitario 2022-2026".

La voce "Assegnazione borse di studio post lauream" evidenzia i contributi per le borse di studio finanziati dal MUR. La voce risulta stimata sulla base dell'assegnazione 2025.

Nella voce "Contributi diversi da altri Ministeri" è iscritta invece l'assegnazione delle borse Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, stimata in € 225.000,00. Essa rappresenta la previsione di ricavo per la convenzione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale per l'erogazione delle borse di studio a studenti stranieri (e italiani residenti all'estero) per lo svolgimento di un periodo di studio, ricerca o perfezionamento della lingua italiana nel territorio nazionale. La convenzione, approvata dagli Organi dell'Ateneo (prot. 27157 del 01/09/2025), prevede all'art. 2 un valore massimo presunto pari a € 500.000,00. Gli elenchi provvisori non sono ancora stati trasmessi all'Ateneo in data 07/10/2025, ma in base alle mensilità assegnate per l'anno accademico 2024/2025 è ipotizzabile un ammontare presunto di € 225.000,00. La voce trova corrispondenza nella voce di costo CA.04.46.05.11 "Altre borse di studio".

2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da Regioni e Province autonome	0,00
TOTALE Contributi correnti da Regioni e Province autonome	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da Province	0,00
Contributi da Comuni e Unioni di comuni	0,00
TOTALE Contributi correnti altre Amministrazioni locali	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da Unione Europea	0,00
Contributi dal Resto del Mondo	0,00
TOTALE Contributi correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

5) Contributi da Università

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da Università	0,00
TOTALE Contributi correnti da Università	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

6) Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da altri (pubblici)	316.641,62
TOTALE Contributi correnti da altri (pubblici)	316.641,62

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da Aziende Sanitarie	0,00
Contributi da Aziende Ospedaliere	0,00
Contributi da Enti di Previdenza	0,00
Contributi da Enti di Ricerca	0,00
Contributi da Camere di Commercio	0,00
Contributi da Enti Parco Nazionali	0,00
Contributi da altri soggetti Pubblici	316.641,62
Altri recuperi	0,00
TOTALE Contributi correnti da altri (pubblici)	316.641,62

I “contributi da altri (pubblici)” – “Contributi da altri soggetti pubblici” sono relativi alla voce CA.05.50.05.02 “Contributi diversi di Enti Pubblici” che riporta la previsione per € 15.000,00 dei contributi evidenziati dal Centro di Studi Catalani – CAT e per € 301.641,62 dei contributi evidenziati dall’Ufficio Dottorati di Ateneo relativamente ai corsi di dottorato in convenzione.

7) Contributi da altri (Privati)

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi diversi di enti privati	50.000,00
TOTALE Contributi correnti da altri (privati)	50.000,00

Nella voce si prevede la realizzazione di proventi per € 50.000,00 relativamente a contributi provenienti dalla Banca Monte dei Paschi di Siena. Si segnala che non ci sono ricavi provenienti dall’utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell’esercizio 2026.

CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI

1) Contributi MIUR e altre Amministrazioni centrali

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi per investimenti da MIUR	0,00
Contributi per investimenti da altri ministeri	0,00
Contributi per investimenti da altre Amministrazioni Centrali	0,00
TOTALE Contributi per investimenti da MIUR e altre Amministrazioni centrali	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

2) Contributi Regioni e Province autonome

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00
TOTALE Contributi per investimenti da Regioni e Province autonome	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi per investimenti da Province	0,00
Contributi per investimenti da Comuni e Unioni di comuni	0,00
TOTALE Contributi per investimenti altre Amministrazioni locali	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

4) Contributi da Unione Europea e dal Resto del Mondo

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da Unione Europea	0,00
Contributi dal Resto del Mondo	0,00
TOTALE Contributi per investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

5) Contributi da Università

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi per investimenti da Università	0,00
TOTALE Contributi per investimenti da Università	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

6) Contributi da altri (pubblici)

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi da altri (pubblici)	0,00
TOTALE Contributi per investimenti da altri (pubblici)	0,00

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi per investimenti da Aziende Sanitarie	0,00
Contributi per investimenti da Aziende Ospedaliere	0,00
Contributi per investimenti da Enti di Previdenza	0,00
Contributi per investimenti da Enti di Ricerca	0,00
Contributi per investimenti da Camere di Commercio	0,00
Contributi per investimenti da Enti Parco Nazionali	0,00
Contributi per investimenti da altri soggetti Pubblici	0,00
TOTALE Contributi per investimenti da altri (pubblici)	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

7) Contributi da altri (Privati)

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
Contributi diversi per investimenti di enti privati	0,00
TOTALE Contributi per investimenti da altri (privati)	0,00

Non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo e non ci sono ricavi provenienti dall'utilizzo di risorse assegnate in esercizi precedenti che possano configurare ricavi di competenza dell'esercizio 2026.

III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Stante l'attività svolta dall'Ateneo non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo.

IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
1) Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti da contabilità finanziaria	0,00	460.199,67	460.199,67
2) Proventi diversi	105.760,00	101.000,00	-4.760,00
3) Altri recuperi	0,00	0,00	0,00
4) Affitti attivi	27.612,00	33.612,00	6.000,00
5) Proventi della foresteria	10.125,00	0,00	-10.125,00
6) Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	199.162,62	66.387,54	-132.775,08
7) Sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00
8) Noleggio spazi universitari	7.500,00	8.600,00	1.100,00
9) Formazione su commessa	24.960,00	40.160,00	15.200,00
10) Altri proventi attività commerciale	15.500,00	22.200,00	6.700,00
11) Diritti d'autore	0,00	500,00	500,00
TOTALE ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	390.619,62	732.659,21	342.039,59

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 732.659,21 (suddivisa in € 272.459,54 per "Altri ricavi e proventi diversi" e € 460.199,67 per utilizzo di riserve formatesi in COFI). La previsione è riferibile a numerose fattispecie e la stima degli stessi ricavi, sulla base delle informazioni disponibili, è di seguito esposta:

- voce CA.05.50.07.06 "Proventi diversi": nella voce è relativa alla previsione di ricavi del Centro CLUSS inerenti al Premio Spargagli per € 5.000,00, alla previsione di ricavi del Centro DITALS inerenti al recupero imposta di bollo per iscrizioni e certificati DITALS e incasso imposta di bollo per € 95.000,00.
- voce CA.05.50.11.01 "Fitti attivi": la voce risulta valorizzata per € 33.612,00 e comprende per € 27.612,00 il ricavo relativo al canone di affitto annuale del locale di Via Pantaneto n. 58 - Siena (contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, repertorio n. 677) (il contratto di locazione in essere ha durata fino al 31/08/2030 a seguito di rinnovo automatico tacito del contratto per ulteriori n. 6 anni - art. 3 del contratto di locazione stipulato il 03/09/2018, repertorio n. 677 – riferimento protocollo n. 9663 del 25/03/2024) e per € 6.000,00 il ricavo relativo al canone che si prevede di realizzare dall'affitto del locale sito in Via Sallustio Bandini, 82.
- voce CA.05.50.14.07 "Utilizzo contributi in c/impianti assegnati": risulta valorizzata la realizzazione di ricavi per € 66.387,54 in corrispondenza dell'ammontare della sterilizzazione delle quote per ammortamenti relative a beni durevoli acquistati negli

anni antecedenti il 2013 che hanno fruito, per l'acquisto, di un contributo esterno dedicato in coerenza con il principio contabile OIC n. 16 e alle indicazioni del D.I. n. 19/2014 e della bozza del MTO seconda versione; ciò in quanto nel corso degli esercizi in cui l'Ateneo operava in contabilità finanziaria ogni acquisto di beni strumentali veniva specificamente finanziato con fonti dedicate in conto impianti e il relativo ammontare sterilizza l'onere per l'ammortamento imputabile negli esercizi decorrenti dall'impianto della contabilità economica che altrimenti verrebbe erroneamente a duplicarsi; non concorrono al c.d. processo di sterilizzazione e quindi non determinano l'iscrizione di ricavi gli ammortamenti dei beni acquistati con risorse acquisite con obbligo di restituzione (quali mutui passivi); l'ammontare corrisponde all'ammortamento sui fabbricati per la parte coperta dal contributo (MIUR o Fondazione MPS) a suo tempo assegnato all'Ateneo per il loro acquisto e/o ristrutturazione. Si segnala che nell'esercizio 2025, l'Ateneo ha effettuato una valutazione sullo stato degli immobili, ritenendo che, a seguito degli interventi di manutenzione operati nel corso degli ultimi anni, il periodo residuo di utilizzo degli immobili stessi evidenzia una prospettiva temporale in aumento che può essere rappresentata con un abbattimento percentuale delle quote di ammortamento (dal 3% all'1%), anche in relazione ai ricavi relativi alle sterilizzazioni (da € 199.162,62 a € 66.387,54). Pertanto, la voce è stata oggetto di revisione e l'intervento verrà rappresentato anche in riferimento all'esercizio 2025.

- voce CA.05.51.03.03 "Noleggio spazi universitari": la voce comprende il ricavo relativo al noleggio e concessione di spazi e aule su richiesta di enti e utenti esterni.
- voce CA.05.51.03.04 "Formazione su commessa": € 8.000,00 previsione ricavi del Centro CLUSS per accordi quadro con Istituti Comprensivi per formazione docenti, € 17.160,00 previsione ricavi del Centro CLASS per l'organizzazione di corsi a richiesta e € 15.000,00 previsione ricavi del Centro DITALS per l'organizzazione di corsi a richiesta con enti convenzionati e non convenzionati.
- voce CA.05.51.03.05 "Altri proventi attività commerciale": la voce comprende per € 7.200,00 i ricavi relativi al contratto di concessione distributori automatici di bevande e snack e € 15.000,00 previsione ricavi del Centro DITALS relativamente alla stipula di Protocolli di accordo per il monitoraggio dei corsi di orientamento DITALS e seminari effettuati ai sensi degli articoli 5 e 6 del Protocollo di accordo.

Si segnala che per la voce CA.05.50.11.02 "Proventi della foresteria" non si prevede la realizzazione di proventi a tale titolo. Il contratto con l'operatore economico Joivy Campus S.r.l per la gestione in concessione a fini ricettivi del complesso immobiliare denominato "Villa Il Pino", situato in Via Berlinguer n. 1 a Siena è terminato alla data 30/09/2025. L'Ateneo, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27/03/2025 e vista la delibera del Senato Accademico del 26/03/2025, ha provveduto a procedere alla disdetta del contratto stipulato con la Società Esecutori di Pie Disposizioni Onlus di Siena, della durata di nove anni a decorrere dal 09/08/2021, per la locazione del complesso immobiliare denominato "Villa Il Pino" situato in Via Berlinguer n.1 a Siena. Valutato che, allo stato

attuale i ricavi provenienti dalla foresteria “Villa Il Pino” non consentivano di pareggiare i costi da sostenere per la manutenzione ordinaria e straordinaria del complesso immobiliare è stato ritenuto necessario, pertanto, procedere alla disdetta del contratto di locazione in essere, come disciplinato all’art. 3 dello stesso, ai sensi del quale “è riconosciuta al conduttore la facoltà di disdetta del contratto in qualsiasi momento, con preavviso di almeno 6 mesi”. L’Ateneo si sta impegnando ad individuare idonee soluzioni alternative alla Foresteria “Villa Il Pino”, per ovviare ai disagi dovuti all’insufficiente numero di alloggi sul territorio senese.

1. Utilizzo di riserve di patrimonio netto da contabilità finanziaria

La voce “Altri ricavi e proventi diversi” si completa con l’inserimento di uno specifico valore pari a euro 460.199,67 per utilizzo di riserve formatesi in COFI, attualmente presenti all’interno di riserve vincolate quali poste specifiche del patrimonio netto, i cui atti di svincolo dalla precedente destinazione sono oggetto di delibera da parte del Consiglio di Amministrazione al fine di garantire la destinazione al budget economico dell’esercizio 2026 per la copertura dell’eccedenza dei costi sui ricavi. Il dettaglio della consistenza del patrimonio netto e degli utilizzi delle riserve sono infra evidenziati nel prospetto dimostrativo. L’effettiva e definitiva utilizzazione di tali risorse a copertura del budget economico dovrà trovare conferma nell’evoluzione della gestione fino all’approvazione del bilancio dell’esercizio 2026. Laddove i ricavi e i costi dell’esercizio 2026 rivelassero la possibilità di chiudere in equilibrio la gestione senza ricorrere alle riserve ex-COFI esse verranno mantenute nel patrimonio netto come previsto dalle regole e principi del D.L. 34/2025 come confermati dal MTO.

V. VARIAZIONE RIMANENZE

Non si prevede nessuna variazione da iscrivere in quanto le rimanenze finali sono da considerarsi di importo equivalente a quelle iniziali ove vi sia necessità della loro rilevazione in base alle regole del D.L. 34/2025.

VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

Non si prevede nessuna variazione da iscrivere in quanto non sono previsti incrementi per realizzazione di immobilizzazioni in economia.

B) COSTI OPERATIVI

L'ammontare complessivo dei costi operativi necessari per il funzionamento complessivo dell'Ateneo previsti per l'esercizio è pari a euro 22.614.137,46. Di seguito si illustrano le varie voci di dettaglio.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
VIII. COSTI DEL PERSONALE	15.193.388,12	15.951.953,40	758.565,28
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.126.786,74	5.981.293,45	-145.493,29
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	906.255,81	424.321,36	-481.934,45
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	173.489,25	256.569,25	83.080,00
TOTALE COSTI OPERATIVI	22.399.919,92	22.614.137,46	214.217,54

VII. COSTI DEL PERSONALE

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 15.951.953,40 e trova sua distinzione nell'illustrazione che segue.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	10.475.286,81
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.476.666,59
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	15.951.953,40

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	10.475.286,81
a) docenti/ricercatori	7.288.312,07
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	639.648,42
c) docenti a contratto	205.759,98
d) esperti linguistici	2.015.156,20
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	326.410,14
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.476.666,59
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	15.951.953,40

	UNITA' IN SERVIZIO AL 01/12/2025
PO - Professori Ordinari	21
PA – Professori Associati	40
RU – Ricercatori Universitari	3
RTD – Ricercatori Tempo Determinato	16
IE – Incaricati Esterni	0
LC –CEL a Contratto	7
LI – Docenti di Lingua Italiana	2
EL – Collaboratori Esperti Linguistici	39
TOTALE	128

	UNITA' IN SERVIZIO AL 01/12/2025
Direttore Generale	1
Dirigenti	1
Dirigenti a tempo determinato	0
Personale Area Elevate Professionalità	11
Personale Area Funzionari	28
Personale Area Collaboratori	45
Personale Area Collaboratori - tempo determinato	6
Personale Area Operatori	19
Personale Area Operatori - tempo determinato	0
TOTALE	111

1. Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica

In questa categoria sono ricompresi i costi operativi più rilevanti del budget economico e sono riferiti alle seguenti categorie di personale:

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2026
a) docenti/ricercatori	7.288.312,07
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	639.648,42
c) docenti a contratto	205.759,98
d) esperti linguistici	2.015.156,20
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	326.410,14
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA	10.475.286,81

a) Docenti e ricercatori

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.41.10.10	Rimborsi spese di missione - trasferta	500,00	0,00	-500,00
CA.04.43.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	5.946.552,40	6.737.827,48	791.275,08
CA.04.43.02.01	Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore	146.712,30	165.365,70	18.653,40
CA.04.43.08.04	Ricercatori a tempo determinato	289.807,61	364.118,89	74.311,28
CA.04.43.12.01	Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	0,00	0,00	0,00
CA.04.43.18.01	Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	35.800,00	21.000,00	-14.800,00
TOTALE DOCENTI / RICERCATORI		6.419.372,31	7.288.312,07	868.939,76

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Competenze fisse ai professori		4.452.807,80	5.061.819,35	609.011,55
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai professori		1.270.586,52	1.450.155,35	179.568,83
Competenze fisse ai ricercatori		173.387,50	175.488,37	2.100,87
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse ai ricercatori		49.770,58	50.364,41	593,83
TOTALE		5.946.552,40	6.737.827,48	791.275,08

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Compente fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"		29.824,65	39.616,52	9.791,87
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "A"		8.997,12	11.951,02	2.953,90
Compente fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"		190.878,27	237.699,71	46.821,44
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale ricercatore a tempo determinato di tipo "B"		60.107,57	74.851,64	14.744,07
TOTALE		289.807,61	364.118,89	74.311,28

L'importo relativo alla voce Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore si compone delle retribuzioni dei professori ordinari per € 3.132.548,25 (comprensivi di Indennità Rettoriale), delle retribuzioni dei professori associati per € 3.331.993,09, delle retribuzioni dei ricercatori universitari per € 225.852,78, delle retribuzioni degli incaricati a

esaurimento per € 0,00 e delle retribuzioni dei Docenti di lingua per € 47.433,36. La quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella relativa). L'importo relativo alla voce CA.04.41.10.10 "Rimborsi spese di missione – trasferta" pari a € 0,00 e alla CA.04.43.18.01 "Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente" pari a € 21.000,00 è il risultato della somma di quanto previsto dai vari Centri di ricerca e Servizi.

L'importo relativo alla voce CA.04.43.02.01 "Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore" riguarda l'indennità del Pro-Rettore, le indennità dei Direttori delle strutture (Dipartimento di Studi Umanistici - DISU; Scuola di Specializzazione; CLUSS, CLASS, CILS, DITALS) e gli oneri relativi agli incarichi di insegnamenti/laboratori per lo svolgimento della didattica nei Corsi di Studio dell'anno 2026 coperti/da coprire con avvisi interni, nonché il compenso orario lordo complessivo ai Professori di ruolo e ai Ricercatori a tempo determinato di tipo a) e di tipo b) che svolgono attività didattiche (corsi, moduli e altre attività curriculari) assegnate dal Dipartimento e eccedenti le 120 ore annue, a decorrere dall'anno accademico 2020/2021 (delibera del Consiglio di Amministrazione del 22/04/2020, prot. n. 10094). La previsione è il risultato della somma di quanto previsto dal Dipartimento di Studi Umanistici (DISU) e dai vari Centri di Ricerca e Servizi.

L'importo relativo alla voce CA.04.43.08.04 "Ricercatori a tempo determinato" si compone della retribuzione del personale ricercatore in servizio.

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.41.10.02	Prestazioni di lavoro autonomo	110.306,91	89.424,42	-20.882,49
CA.04.41.10.15	Incarichi di Ricerca - Art. 22 Ter - L. 240/2010	0,00	60.000,00	60.000,00
CA.04.43.08.03	Assegni di ricerca	749.245,00	490.224,00	-259.021,00
TOTALE		859.551,91	639.648,42	-219.903,49

L'importo relativo alla voce CA.04.41.10.02 "Prestazioni di lavoro autonomo" riguarda gli oneri relativi a compensi per lezioni magistrali proposte dai docenti da tenersi nell'ambito dei Corsi di Studio, seminari e conferenze, corsi di cultura nell'ambito dei corsi ordinari di lingua e cultura italiana e attività integrative per gli studenti del Foundation Year ecc. che verranno organizzate dal Dipartimento di Studi Umanistici - DISU e dai Centri di ricerca e Servizi. La quota comprende anche i costi per il tutor tecnologico necessario per il supporto tecnico per l'accesso alla piattaforma per e-learning ed eventuali problematiche di uso della strumentazione tecnica nell'ambito del corso di studio L10 on line in "Lingua, letteratura, arti italiane in prospettiva internazionale" erogato prevalentemente a distanza (previsto in delibera SA e CdA del 28.10.2024) e gli incarichi per i relatori CUG. La quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella relativa).

L'importo relativo alla voce CA.04.41.10.15 Incarichi di Ricerca - Art. 22 Ter - L. 240/2010 è relativa all'attivazione di n. 2 incarichi di ricerca (circa 30.000,00 € lordo amministrazione ciascuno).

L'importo relativo alla voce CA.04.43.08.03 "Assegni di ricerca" è il risultato della somma degli assegni di ricerca previsti dal Dipartimento di Studi Umanistici - DISU, Centro CLUSS, Centro CILS, Centro CeSIM, Centro StraS e Centro CeSK.

c) Docenti a contratto/supplenze interne

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.43.08.02	Contratti personale docente	205.759,98	205.759,98	0,00
TOTALE		205.759,98	205.759,98	0,00

L'importo è relativo agli incarichi di formatori linguistici previsti dal Centro CLUSS per la docenza esterna al fine di coprire le esigenze didattiche dei corsi di lingua in quanto l'attività non può essere espletata per intero dalla docenza interna: formatori in presenza e a distanza in italiano L2 per corsi Marco Polo/Turandot, progetti speciali, Erasmus+ e per la docenza che potrebbe essere necessaria per i corsi a richiesta (in Italia e all'estero). La quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella relativa).

d) Collaboratori ed esperti linguistici

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.43.04.01	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	1.553.520,52	1.692.887,46	139.366,94
CA.04.43.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	192.896,27	192.896,27	0,00
CA.04.43.16.01	T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	103.039,86	129.372,47	26.332,61
TOTALE		1.849.456,65	2.015.156,20	165.699,55

La quota IRAP relativa al costo dei collaboratori ed esperti linguistici sia a tempo indeterminato che determinato è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella relativa).

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.41.10.04	Contratti di supporto alla didattica	526.558,48	326.410,14	-200.148,34
TOTALE		526.558,48	326.410,14	-200.148,34

L'importo riguarda la previsione dei costi previsti per l'attribuzione degli incarichi di

insegnamenti / laboratori / tutorati didattico disciplinari per lo svolgimento della didattica nei Corsi di Studio di competenza dell'anno 2026 coperti/da coprire con avviso esterno.

La voce comprende inoltre la previsione di costo dei contratti di supporto alle attività didattiche del Centro CLASS, del Centro CILS, del Centro CLUSS, del Centro DITALS e del Centro StraS.

La quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella relativa).

2. Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo

In questa voce pari a euro 5.476.666,59 sono iscritti tutti i costi fissi ed accessori del personale dirigente e tecnico amministrativo a tempo indeterminato e determinato a cui sono state detratte le voci IRAP; la quota IRAP relativa al costo del personale è rappresentata fra le imposte sul reddito dell'esercizio (cfr. tabella relativa). In particolare, si segnala che la quota relativa al "Trattamento accessorio Personale tecnico-amministrativo" comprende anche i costi per buoni pasto.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.41.10.01	Co.co.co di tipo gestionale	5.329,87	4.675,32	-654,55
CA.04.43.03.01	Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	3.959.612,64	4.229.965,73	270.353,09
CA.04.43.05.01	Oneri per altre competenze ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	7.039,25	9.385,67	2.346,42
CA.04.43.07.01	Oneri per arretrati personale tec. Amm.vo T.I.	0,00	0,00	0,00
CA.04.43.09.01	Personale tecnico amministrativo a tempo determinato	192.892,21	191.200,08	-1.692,13
CA.04.43.09.02	Direttore e dirigenti a tempo determinato	272.504,13	171.232,38	-101.271,75
CA.04.43.15.01	TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	710.510,69	705.707,41	-4.803,28
CA.04.43.18.02	Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo	13.500,00	10.000,00	-3.500,00
CA.04.43.18.13	Fringe benefits personale tecnico amm.vo	100.000,00	100.000,00	0,00
CA.04.43.18.15	Accertamenti sanitari	5.000,00	8.000,00	3.000,00
CA.04.43.18.16	Formazione al personale	66.300,00	46.500,00	-19.800,00
TOTALE		5.332.688,79	5.476.666,59	143.977,80

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Competenze fisse al personale tecnico-amministrativo	3.407.317,95	3.484.265,66	76.947,71
Contributi obbligatori a carico Ente su competenze fisse al personale tecnico-amministrativo	1.023.020,90	1.112.807,85	89.786,95
TOTALE	4.430.338,85	4.597.073,51	166.734,66

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 5.981.293,45 e trova sua destinazione nell'illustrazione tabellare delle singole voce come segue.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
1) Costi per sostegno agli studenti	1.184.350,98	1.636.976,22	452.625,24
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner per progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.800,00	0,00	-2.800,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	53.184,00	42.464,00	-10.720,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	3.570.108,60	3.224.329,60	-345.779,00
9) Acquisto altri materiali	38.200,00	17.000,00	-21.200,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	577.229,70	495.312,38	-81.917,32
12) Altri costi	700.913,46	565.211,25	-135.702,21
TOTALE COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	6.126.786,74	5.981.293,45	-145.493,29

1) Costi per sostegno agli studenti

Di seguito il dettaglio degli oneri previsti per natura nella voce.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.46.05.04	Borse di studio dottorato ricerca	447.477,58	1.078.595,00	631.117,42
CA.04.46.05.11	Altre borse di studio	301.500,00	225.000,00	-76.500,00
CA.04.46.07.01	Oneri per mobilità studenti	66.723,40	46.000,00	-20.723,40
CA.04.46.08.01	ONERI PER ALTRI INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI	368.650,00	287.381,22	-81.268,78
TOTALE		1.184.350,98	1.636.976,22	452.625,24

CA.04.46.05.04 Borse di studio dottorato: lo stanziamento complessivo è pari a € 1.078.595,00 ed è stato calcolato considerando la liquidazione borse ai dottorandi e degli eventuali costi per dottorandi che si recano all'estero per i quali è prevista una maggiorazione del 50% della borsa per un massimo di 12 mesi nel triennio. La previsione delle borse tiene conto delle borse in essere e dell'attivazione del 42 ciclo con le stesse borse attivate per il 41° ciclo (non comprende le borse PEGASO e la borsa PNRR che gravano su progetti specifici). Le maggiorazioni sono state previste verosimilmente al 9,76% delle borse in essere agevolato anche da numerosi accordi presi con atenei internazionali. La previsione comprende inoltre i versamenti pro quota da fare agli altri Atenei con cui abbiamo stipulato convenzioni e accordi. Tuttavia per sostenere tutte le borse di dottorato che si prevede di erogare, è necessaria una politica volta ad incrementare ulteriori contributi da enti terzi, in particolar modo da quelli presenti sul territorio.

CA.04.46.05.11 Altre Borse di studio. Lo stanziamento complessivo è pari a € 225.500,00 e trova corrispondenza nella voce CA.05.50.03.02 CONTRIBUTI DIVERSI DA ALTRI MINISTERI. La voce rappresenta la previsione di costo e di ricavo per la convenzione con il Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale (MAECI) per l'erogazione delle borse di studio concesse a studenti stranieri (e italiani residenti all'estero) per lo svolgimento di un periodo di studio, ricerca o perfezionamento della lingua italiana nel territorio nazionale. La convenzione, approvata dagli Organi dell'Ateneo (prot. 27157 del 01/09/2025), prevede all'art. 2 un valore massimo presunto pari a € 500.000,00. Gli elenchi provvisori non sono ancora stati trasmessi all'Ateneo in data 07/10/2025, ma in base alle mensilità assegnate per l'anno accademico 2024/25 è ipotizzabile un ammontare presunto di € 225.000,00.

CA.04.46.07.01 Oneri per mobilità studenti. Lo stanziamento complessivo pari a € 46.000,00 è composto da € 40.000,00 per i rimborsi per missioni dei dottorandi (mobilità prevista dall'art. 9 comma 4 del DM 266/2021), assegnisti di ricerca e studenti per l'attività di ricerca in Italia e all'estero e per € 6.000,00 per i rimborsi studenti afferenti ai progetti e alle attività del Centro CLUSS.

CA.04.46.08.01 Oneri per altri interventi a favore di studenti: l'importo complessivo pari a € 287.381,22 è così dettagliato:

- € 7.000,00 per convenzioni con le associazioni sportive del territorio al fine di garantire e favorire le attività sportive e ricreative degli studenti;

- € 6.000,00 per rapporti convenzionali con altre università: Seinan, Soka, Waseda, Kioto, Oberlin, Osaka, Chukyo, Meiji e gruppi vari che prevedono l'accoglienza dei gruppi al loro arrivo, l'organizzazione di attività culturali e di visite didattiche sul territorio. I costi sono relativi anche ad attività varie e transfer di gruppi diversi e comprendono le spese di spedizione per le certificazioni finali;
- € 1.200,00 per contributo alle contrade vincitrici dei 2 Palii dell'anno 2026;
- € 2.500,00 per l'acquisto di carte dello studente vergini;
- € 1.000,00 per materiali consumabili stampante zebra;
- € 10.000,00 per le spese di alloggio di n. 2 dottorande di Hanoi e € 280,00 per la tassa regionale (delibera Consiglio di Amministrazione del 27/02/2023);
- € 26.000,00 per il contributo previsto dalla convenzione tra Autolinee Toscane, Unistrasi, Unisi e Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario e il Comune di Siena per l'accordo relativo al sistema di accesso a tariffa agevolata al Trasporto Pubblico Locale di Siena per gli studenti universitari;
- € 2.500,00 per il canone annuo previsto dal protocollo d'intesa tra l'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario, l'Università degli Studi di Firenze, l'Università di Pisa, l'Università di Siena e l'Università per Stranieri di Siena per l'erogazione di un servizio di ricerca alloggio destinato agli studenti universitari degli atenei toscani;
- € 6.000,00 per il pagamento della tassa regionale per il diritto allo studio universitario all'Azienda regionale in favore di studenti che si trovano in situazione di particolare disagio;
- € 15.960,00 tassa regionale ARDSU per n. 114 studenti ZISU;
- € 1.824,00 spese di bollo virtuale per n. 114 studenti ZISU;
- € 43.484,92 borse di studio per studenti palestinesi progetto IUPALS (delibera CDA Prot. n. 14597 del 16/04/2025);
- € 108.712,30 per n. 5 Borse di studio IUPALS deliberate dagli Organi di Ateneo del 29-30 ottobre 2025;
- € 2.200,00 per la candidatura dell'Università al progetto "UniSco: Azioni integrate Università – Scuola per l'innovazione didattica e l'acquisizione di competenze trasversali (Lingue e letterature straniere, Mediazione linguistica, Lingua materna)" nell'ambito del Piano per l'Orientamento e il Tutorato (POT) del Ministero dell'Università e della Ricerca (durata 3 anni - a. a. 2025/2026, 2026/2027 e 2027/2028) prevede un cofinanziamento del 10% dell'importo complessivo erogato (pari a € 22.000) per un totale di € 2.200,00;
- € 5.000,00 per il rinnovo della convenzione biennale 2025 e 2026 con l'Arciconfraternita di Misericordia di Siena per counseling psicologico;
- € 13.000,00 Sostegno alla mobilità studenti per i percorsi di Doppio Titolo in uscita nell'a.a. 2025/2026 (€ 1.000,00 per DT UE, € 1.500,00 per DT Extra-UE) per n. 13 studenti dei DT europei. Quelli extraeuropei riceveranno nel 2026 la borsa di studio del progetto TNE-TRANSIT, quindi non gravano su questa voce Sostegno alla mobilità studenti per i percorsi di Doppio Titolo a.a. 2024/2025 (€ 1.000,00 per DT UE, € 1.500,00 per DT extra UE): n. 7 studenti (n. 4 studenti UE + n. 3 extra UE);

- € 5.000,00 Tirocini MAECI CRUI contributo mensile di € 300,00 per ciascuno studente;
- € 20.000,00 per costi che si sosterranno per le certificazioni informatiche ECDL e per le certificazioni delle lingue straniere TRINITY, DELE, OSD, HSK, TORFL, DELF, IRL, CAPLE e TOPIK. L'importo è suscettibile di variazioni in base al numero effettivo delle iscrizioni. La voce trova corrispondenza nella voce "CA.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari" in cui sono previsti i ricavi relativi alle suddette certificazioni. Si evidenzia che, tra gli obiettivi dell'Ateneo vi è anche una maggiore diffusione delle certificazioni nei confronti degli studenti dei corsi di laurea e laurea magistrale;
- € 10.000,00 per attività di tutorato studentesco (200 ore) e borse di studio per la collaborazione alle attività del Centro CLUSS di studenti part-time

Tuttavia per poter rispondere alle richieste trasmesse dalle singole strutture si sottolinea ancora la necessità di reperire risorse dal territorio e/o da altri enti terzi.

2) Costi per il Diritto allo studio

Non si prevede di sostenere oneri a tale proposito; di conseguenza la voce non è stata valorizzata.

3) Costi per l'attività editoriale

Non si prevede di sostenere oneri a tale proposito; di conseguenza la voce non è stata valorizzata.

4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Non si prevede di sostenere oneri a tale proposito; di conseguenza la voce non è stata valorizzata.

5) Acquisto materiale di consumo per laboratori

Di seguito il dettaglio della voce che accoglie i costi previsti per l'acquisto di materiali di consumo destinati ai laboratori didattici informatici e audiovisivi. Non si prevede di sostenere oneri a tale proposito; di conseguenza la voce non è stata valorizzata.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.40.01.02	Materiali di consumo per laboratori	2.800,00	0,00	-2.800,00
TOTALE		2.800,00	0,00	-2.800,00

6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori

Non si prevede nessuna variazione da iscrivere in quanto le rimanenze finali sono ragionevolmente da considerarsi di importo equivalente a quelle iniziali ove le stesse

verranno indicate nel bilancio di esercizio per effetto di quanto stabilito dal D.l. 34/2025.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.40.03.01	Acquisto libri, riviste e giornali	53.184,00	42.464,00	-10.720,00
TOTALE		53.184,00	42.464,00	-10.720,00

In questa voce sono iscritti i costi per l'acquisto di abbonamenti a riviste, giornali per l'Ateneo, la Biblioteca, le varie strutture e i Centri di ricerca e Servizi.

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali

Di seguito il dettaglio degli oneri previsti per natura nella voce.

	Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	10.000,00	40.000,00	30.000,00
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	7.000,00	34.000,00	27.000,00
CA.04.41.01.04	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	10.000,00	10.000,00	0,00
CA.04.41.01.05	Manutenzione software	281.209,60	232.009,60	-49.200,00
CA.04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	173.000,00	88.500,00	-84.500,00
CA.04.41.02.02	Pubblicità	0,00	0,00	0,00
CA.04.41.02.05	Informazione e divulgazione attività istituzionali	218.000,00	142.320,00	-75.680,00
CA.04.41.03.01	Spese per convegni	183.614,00	84.200,00	-99.414,00
CA.04.41.04.01	Servizi di vigilanza	190.000,00	210.000,00	20.000,00
CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni di Ateneo	89.975,00	55.800,00	-34.175,00
CA.04.41.04.03	Altre spese per servizi tecnici	5.000,00	2.000,00	-3.000,00
CA.04.41.05.01	Appalto servizio pulizia locali	160.000,00	130.000,00	-30.000,00
CA.04.41.05.02	Appalto smaltimento rifiuti speciali	8.500,00	8.500,00	0,00
CA.04.41.06.01	Energia elettrica	190.000,00	180.000,00	-10.000,00
CA.04.41.06.02	Combustibili per riscaldamento	60.000,00	60.000,00	0,00
CA.04.41.06.03	Acqua	20.000,00	16.000,00	-4.000,00
CA.04.41.07.04	Spese per telefonia fissa	7.000,00	7.000,00	0,00
CA.04.41.07.05	Spese per telefonia mobile	1.500,00	1.500,00	0,00
CA.04.41.07.06	Canoni trasmissione dati	20.500,00	22.000,00	1.500,00
CA.04.41.07.07	Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	112.000,00	133.000,00	21.000,00
CA.04.41.07.08	Alte spese per servizi generali	0,00	2.000,00	2.000,00
CA.04.41.07.09	Tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	12.000,00	12.000,00	0,00
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	64.000,00	178.000,00	114.000,00
CA.04.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	64.000,00	16.500,00	-47.500,00
CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	30.310,00	35.000,00	4.690,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizio tecnico/amm. da enti terzi	630.000,00	450.000,00	-180.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	2.500,00	2.000,00	-500,00
CA.04.41.09.06	Costo esternalizzato per gestione Certificazione CILS	900.000,00	910.000,00	10.000,00
CA.04.43.18.12	Interventi formativi in materia di sicurezza sul posto di lavoro	0,00	7.000,00	7.000,00
CA.06.60.01.01	Costi correnti per progetti di ricerca	120.000,00	155.000,00	35.000,00
TOTALE		3.570.108,60	3.224.329,60	-345.779,00

La voce contiene i costi previsti per il funzionamento e la manutenzione delle strutture dell'Ateneo per un totale di € 3.224.329,60 di cui vengono di seguito dettagliate le voci ritenute più significative.

La voce CA.04.41.01.05 Manutenzione software pari a € 232.009,60 comprende il totale dei canoni di assistenza e manutenzione per i software CINECA e l'acquisto di altre licenze e di altre manutenzioni di natura informatica.

La voce CA.04.41.01.07 Manutenzione ordinaria e riparazione impianti pari a € 88.500,00 comprende la manutenzione annuale di impianti elettrici, ascensori, impianti termici e condizionamento, presidi antincendio e impianto antincendio, impianti fonia dati in VoIP, fotovoltaico, manutenzione porte scorrevoli previste nelle varie sedi.

La voce CA.04.41.02.05 Informazione e divulgazione attività istituzionali pari a € 142.320,00 comprende la stima dei costi per le attività di orientamento e l'internazionalizzazione.

La voce CA.04.41.03.01 Spese per convegni pari a € 84.200,00 è così composta:

- € 30.000,00 richieste dalla Direzione Generale per l'inaugurazione dell'anno accademico, partecipazione componenti del CUG a iniziative nazionali e a vari convegni, attività seminariali e convegni GEP, convegni e seminari vari organizzati dall'Ateneo;
- € 40.000,00 sulla base delle proposte pervenute dai docenti del Dipartimento di Studi Umanistici - DISU e dall'Ufficio Dottorati di Ateneo;
- € 14.320,00 per l'organizzazione di seminari da parte dei Centri di Ricerca e Servizio.

La voce CA.04.41.04.01 Servizi di vigilanza pari a € 210.000,00 è relativa ai costi di portierato e vigilanza notturna.

La voce CA.04.41.04.02 Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni di Ateneo pari a € 55.800,00 è composta dai costi per le pubblicazioni scientifiche dei docenti del Dipartimento di Studi Umanistici – DISU e dai costi per la foto composizione e stampa per le altre strutture dell'Ateneo.

La voce CA.04.41.05.01 Appalto servizio pulizia locali pari a € 130.000,00 è composta dai costi di appalto di servizio di pulizia. Nella previsione è considerata anche la stima di costo per il servizio di pulizia a chiamata presso la sede di via Bandini 35, nonché la previsione di apertura per solo due giorni a settimana della sede in Via Pispini, 1.

La voce CA.04.41.06.01 Energia elettrica pari a € 180.000,00 risulta stimata considerando i costi sostenuti e/o previsti nel corso dell'esercizio 2025. Nella previsione è considerata anche la stima di costo per la sede di via Bandini 35, nonché la previsione di apertura per solo due giorni a settimana della sede in Via Pispini, 1.

La voce CA.04.41.06.02 Combustibili per riscaldamento pari a € 60.000,00 risulta stimata considerando i costi sostenuti e/o previsti nel corso dell'esercizio 2025. Nella previsione è considerata anche la stima di costo per la sede di via Bandini 35, nonché la previsione di apertura per solo due giorni a settimana della sede in Via Pispini, 1.

La voce CA.04.41.06.03 Acqua pari a € 16.000,00 risulta stimata considerando i costi sostenuti e/o previsti nel corso dell'esercizio 2025. Nella previsione è considerata anche la stima di costo per la sede di via Bandini 35, nonché la previsione di apertura per solo due giorni a settimana della sede in Via Pispini, 1.

Nella voce CA.04.41.07.07 Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri pari a €

133.000,00 sono comprese anche le spese, per € 120.000,00 delle spedizioni in Italia e all'estero delle prove di esame, diplomi e attestati CILS.

Nella voce CA.04.41.08.01 Consulenze tecniche pari a € 178.000,00 sono previsti costi per l'affidamento di incarichi di consulenza tecnica per la realizzazione di servizi a supporto dell'Ateneo.

La voce CA.04.41.09.01 Prestazione di servizi tecnico/amm. da Enti terzi pari a € 450.000,00 comprende € 430.000,00 relativi ai corsi MarcoPolo/Turandot organizzati in convenzione con altre sedi (Milano - Firenze) e convenzione CLID Turchia, Israele e Emirati Arabi (si tratta di un importo presunto in attesa della definizione delle iscrizioni degli studenti MarcoPolo/Turandot 2025/2026 e 2026/2027 e degli studenti CLID Turchia, Israele e Emirati Arabi 2026) e € 20.000,00 da versare all'Università degli Studi di Siena relativamente al coordinamento degli aspetti informatico - biblioteconomici relativi al Servizio Bibliotecario Senese e come contributo al pagamento delle licenze relative alla nuova piattaforma di ricerca bibliografica e alla nuova piattaforma tecnologica per l'automazione delle biblioteche (riferimento Protocollo di intesa sottoscritto il 10 agosto 2022 con durata quinquennale tra Università per Stranieri di Siena e l'Università degli studi di Siena ed il relativo "Accordo tecnico attuativo per lo sviluppo e l'integrazione dei servizi bibliografici delle Università Senesi").

La voce CA.04.41.09.06 Costo externalizzato per gestione Certificazione CILS pari a € 910.000,00 riguarda il servizio di gestione documentale integrata delle prove CILS, valutazione prove CILS, stampa prove di esame, predisposizione piattaforme, diplomi, attestati, registrazione e montaggio delle prove audio e confezionamento plichi, le quote spettanza delle sedi di esame e il Desk Camerun.

La voce CA.06.60.01.01 Costi correnti per progetti di ricerca pari a € 155.000,00 riguarda il finanziamento dei progetti di ricerca di Ateneo e di Terza Missione. L'ammontare viene ripartito tra i progetti di ricerca ex 60% presentati dai docenti del Dipartimento, in parte destinati alla realizzazione delle iniziative inerente il progetto "Terza Missione" e in parte destinati all'autonomia scientifica dei giovani ricercatori per lo svolgimento di attività di ricerca. I progetti di ricerca ex 60% vengono sottoposti alla Giunta di Dipartimento, che verifica il possesso dei requisiti e procede alla ripartizione sulla base dei criteri approvati dal Consiglio di Dipartimento. Le somme così destinate vengono utilizzate, dai docenti titolari dei progetti ex 60% approvati, per le esigenze legate alle ricerche.

9) Acquisto altri materiali

Di seguito il dettaglio degli oneri previsti per natura nella voce.

Descrizione		Stanziamento esercizio 2025	Stanziamento esercizio 2026	Differenza
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	36.200,00	15.000,00	-21.200,00
CA.04.41.06.04	Benzina e gasolio per autotrazione	2.000,00	2.000,00	0,00
TOTALE		38.200,00	17.000,00	-21.200,00

Di questa categoria fanno parte i costi relativi all'acquisto di materiale di cancelleria e di consumo ed i costi relativi ai carburanti per auto di servizio nel rispetto dei limiti imposti dalla norma vigente.

10) Variazione delle rimanenze di materiali

Non si prevede nessuna variazione da iscrivere in quanto le rimanenze finali sono ragionevolmente da considerarsi di importo equivalente a quelle iniziali ove le stesse verranno indicate nel bilancio di esercizio per effetto di quanto stabilito dal D.I. 34/2025.

11) Costi per il godimento di beni di terzi

Di seguito il dettaglio degli oneri previsti per natura nella voce.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.40.04.02	Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	272.979,70	256.062,38	-16.917,32
CA.04.42.01.01	Fitti passivi	44.000,00	0,00	-44.000,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	84.250,00	59.250,00	-25.000,00
CA.04.42.01.04	Oneri per immobili in concessione	176.000,00	180.000,00	4.000,00
CA.04.42.02.01	Canoni leasing	0,00	0,00	0,00
TOTALE		577.229,70	495.312,38	-81.917,32

La voce CA.04.40.04.02 Acquisto software per PC (spesati nell'anno) comprende i costi relativi alle licenze software spese nell'anno.

La voce CA.04.42.01.01 Fitti passivi non risulta valorizzata. L'Ateneo, con delibera del Consiglio di Amministrazione del 27/03/2025 e vista la delibera del Senato Accademico del 26/03/2025, ha provveduto a procedere alla disdetta del contratto stipulato con la Società Esecutori di Pie Disposizioni Onlus di Siena, della durata di nove anni a decorrere dal 09/08/2021, per la locazione del complesso immobiliare denominato "Villa Il Pino" situato in Via Berlinguer n.1 a Siena. Valutato che, allo stato attuale i ricavi provenienti dalla foresteria "Villa Il Pino" non consentivano di pareggiare i costi da sostenere per la manutenzione ordinaria e straordinaria del complesso immobiliare è stato ritenuto necessario, pertanto, procedere alla disdetta del contratto di locazione in essere, come disciplinato all'art. 3 dello stesso. L'Ateneo si sta impegnando ad individuare idonee soluzioni alternative alla Foresteria "Villa Il Pino", per ovviare ai disagi dovuti all'insufficiente numero di alloggi sul territorio senese.

La voce CA.04.42.01.03 Noleggi e spese accessorie comprende: canoni fotocopiatrici vari uffici e sedi dell'Ateneo; il noleggio n. 1 auto di servizio. Rispetto alla previsione dell'esercizio 2025, si segnala una riduzione determinata dal recesso dal contratto di noleggio annuale (01/01/2025 – 31/12/2025) della tensostruttura collocata presso la sede dell'Ateneo di piazza Rosselli 27/28, stipulato con la Ditta Mixar Srl di Serravalle Pistoiese

(PT) (P.IVA 01807780471), notificato con la lettera contratto prot. di Ateneo n. 42196 del 12/12/2024 (riferimento delibera Consiglio di Amministrazione del 26/05/2025).

La voce CA.04.42.01.04 Oneri per immobili in concessione è relativa alla concessione amministrativa a titolo oneroso relativa all'immobile di Piazza Amendola 29 (Provincia di Siena) comprensivo della previsione dell'aumento ISTAT.

12) Altri costi

Nella classificazione trovano allocazione le voci di costo non classificabili per natura nelle altre voci:

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.41.02.01	Pubblicità obbligatoria	5.000,00	1.000,00	-4.000,00
CA.04.41.02.03	Spese di rappresentanza	0,00	0,00	0,00
CA.04.41.07.01	Premi di assicurazioni	40.000,00	45.000,00	5.000,00
CA.04.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	7.000,00	7.000,00	0,00
CA.04.42.01.02	Spese condominiali	120.000,00	120.000,00	0,00
CA.04.43.18.03	Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	15.000,00	10.000,00	-5.000,00
CA.04.46.03.01	Contributi e quote associative	125.010,00	102.900,00	-22.110,00
CA.04.46.04.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	4.210,05	4.677,84	467,79
CA.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	24.233,41	24.233,41	0,00
CA.04.46.04.03	Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	3.000,00	3.000,00	0,00
CA.04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.900,00	15.900,00	0,00
CA.04.46.04.05	Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1.000,00	1.500,00	500,00
CA.04.46.04.09	Rimborsi spese Consiglio di Amministrazione	5.000,00	5.000,00	0,00
CA.04.46.04.10	Altre spese per attività istituzionali	232.800,00	130.000,00	-102.800,00
CA.04.46.09.01	Imposta di bollo	102.760,00	95.000,00	-7.760,00
TOTALE		700.913,46	565.211,25	-135.702,21

La voce comprende le seguenti tipologie di costo:

- pubblicità obbligatoria = spese per pubblicazioni avvisi, bandi, esiti di gara su quotidiani e su gazzetta UE;
- premi di assicurazione = regolazione dei premi dei contratti triennali per polizze assicurative a seguito di procedura esperita per rischi diversi;
- spese postali e telegrafiche;

- spese condominiali = comprende i costi relativi agli appartamenti e sedi di proprietà: Piazza C. Rosselli, 27-28 - Via S. Bandini, 35 – Via Pantaneto, 58 - Via del Porrione, 73 – Via Pantaneto, 31;
- contributi e quote associative;
- indennità e spese di trasferta degli organi accademici e istituzionali (gli oneri relativi all'IRAP sono infra evidenziati nella tabella relativa alle imposte sul reddito);
- imposta di bollo. L'Agenzia delle Entrate – Direzione Provinciale di Siena, ha autorizzato l'Ateneo con prot. 32816 del 19/09/2018 al pagamento dell'imposta di bollo in modo virtuale e gli oneri relativi vengono indicati in tale posta.

IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

Nel complesso l'ammontare della voce è pari a euro 424.321,96 e trova sua distinzione nell'illustrazione che segue.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Ammortamenti			
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	32.087,53	25.798,03	-6.289,50
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	874.168,28	398.523,33	-475.644,95
Totale ammortamenti	906.255,81	424.321,36	-481.934,45
Svalutazioni			
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
Totale svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE Ammortamenti e Svalutazioni	906.255,81	424.321,36	-481.934,45

AMMORTAMENTI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Immobilizzazioni immateriali	32.087,53	25.798,03	-6.289,50
Immobilizzazioni materiali	874.168,28	398.523,33	-475.644,95
Immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
TOTALE Ammortamenti	906.255,81	424.321,36	-481.934,45

1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.44.04.02	Ammortamento licenze	1.654,42	76,45	-1.577,97
CA.04.44.05.01	Ammortamento software	30.433,11	25.721,58	-4.711,53
CA.04.44.05.02	Ammortamento Marchio identificativo strutture di Ateneo	0,00	0,00	0,00
CA.04.44.07.01	Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi	0,00	0,00	0,00
TOTALE		32.087,53	25.798,03	-6.289,50

Nella voce viene considerato anche l'ammortamento calcolato sui beni strumentali ed oneri pluriennali immateriali durevoli già acquistati negli anni precedenti, compreso il 2025, ed ancora in corso di ammortamento, nonché l'ammontare delle quote di ammortamento presunte sulla base del valore stimato degli acquisti di beni e diritti immateriali strumentali ammortizzabili nel budget degli investimenti dell'esercizio 2026.

2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali

Gli importi iscritti in questa voce rappresentano la stima degli ammortamenti calcolati sui beni strumentali durevoli già acquistati negli anni precedenti, compreso il 2025, ed ancora in corso di ammortamento nonché l'ammontare delle quote di ammortamento presunte sulla base del valore stimato degli acquisti di beni strumentali materiali ammortizzabili nel budget degli investimenti dell'esercizio 2026.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.44.08.01	Ammortamento fabbricati urbani	680.617,30	226.872,43	-453.744,87
CA.04.44.08.04	Ammortamento altri immobili	0,00	0,00	0,00
CA.04.44.09.05	Ammortamento attrezzature informatiche	65.119,22	71.831,56	6.712,34
CA.04.44.09.06	Ammortamento attrezzature didattiche	27.827,53	24.618,78	-3.208,75
CA.04.44.09.07	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	4.090,00	5.734,19	1.644,19
CA.04.44.09.09	Ammortamento attrezzatura generica e varia	10.352,00	35.806,88	25.454,88
CA.04.44.10.01	Ammortamento mobili e arredi	8.424,38	10.451,37	2.026,99
CA.04.44.10.02	Ammortamento mobili e arredi aule	11.377,57	7.718,40	-3.659,17
CA.04.44.10.03	Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	74,84	1,65	-73,19
CA.04.44.12.02	Ammortamento volumi biblioteca	60.000,00	10.000,00	-50.000,00
CA.04.44.14.01	Ammortamento altri beni mobili	6.285,44	5.488,07	-797,37
TOTALE		874.168,28	398.523,33	-475.644,95

Le quote di ammortamento sono state determinate sulla base delle aliquote applicabili al valore secondo le diverse categorie omogenee. Per i coefficienti di ammortamento, necessari alla determinazione della quota imputabile all'esercizio, si è ritenuto di applicare le aliquote riportate nella tabella di seguito esposta che riflettono la vita utile economico-tecnica dei beni dell'Ateneo ed in parte ricalcano quanto stabilito dal D. M. 31 dicembre 1988, così come modificato dal D.M. del 28 marzo 1996.

Tavola dei coefficienti di ammortamento

Immobilizzazioni immateriali

Categoria	aliquota %
Ripristino trasformazione beni di terzi	7,14%
Concessioni, licenze, diritti simili	10,00%
Software (applicativo)	10,00%
Software (applicativo)	33,33%

Immobilizzazioni materiali

Categoria	aliquota %
Fabbricati	1,00%
Attrezzature informatiche	20,00%
Attrezzature tecnico-scientifiche	12,50%
Attrezzatura generica e varia	12,50%
Attrezzature didattiche	12,50%
Mobili e arredi	12,50%
Mobili e arredi aule	12,50%

Macchine da ufficio	12,50%
Automezzi ed altri mezzi di trasporto	25,00%
Volumi biblioteca	100,00%
Altri beni mobili	12,50%

Come evidenziato in precedenza, in riferimento all'esercizio 2025, l'Ateneo ha effettuato una valutazione sullo stato degli immobili, ritenendo che, a seguito degli interventi di manutenzione operati in corso degli ultimi anni, il periodo residuo di utilizzo degli immobili stessi evidenzia una prospettiva temporale in aumento che può essere rappresentata con un abbattimento percentuale delle quote di ammortamento (dal 3% all'1%) anche in relazione ai ricavi relativi alle sterilizzazioni (da € 199.162,62 a € 66.387,54). Pertanto la voce è stata oggetto di revisione in conformità a tali presupposti.

SVALUTAZIONI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
TOTALE Svalutazioni	0,00	0,00	0,00

1) Svalutazioni immobilizzazioni

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00

Non sono state previste a budget accantonamenti per svalutazione immobilizzazioni.

2) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
TOTALE Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00

Non sono state previste a budget accantonamenti per svalutazione crediti ritenendo che i ricavi indicati possano risultare, a preventivo, tutti regolarmente esigibili.

X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI ED ONERI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Accantonamenti area personale			
Accantonamento a fondo maggiori oneri per conferme personale docente e ricercatore	0,00	0,00	0,00
Accantonamento a fondo art. 87 CCNL Produttività collettiva e individuale	0,00	0,00	0,00
Accantonamento a fondo per sussidi ai lavoratori	0,00	0,00	0,00
Totale accantonamenti area personale	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti area amministrazione			
Accantonamento a fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
Totale accantonamenti area amministrazione	0,00	0,00	0,00
TOTALE Accantonamenti	0,00	0,00	0,00

Non sono state previste a budget accantonamenti per rischi ed oneri, sempre ritenendo che i ricavi indicati possano risultare, a preventivo, tutti regolarmente esigibili e non si possano prevedere, in sede di budget la stima di passività o rischi emergenti che verranno eventualmente apprezzati e rilevati in sede di stesura del bilancio di esercizio.

XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il dettaglio della voce è riportato nel seguito.

Descrizione		Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.41.10.11	Visiting Professor	9.500,00	6.500,00	-3.000,00
CA.04.41.10.12	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	14.500,00	8.000,00	-6.500,00
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	6.500,00	5.550,00	-950,00
CA.04.43.18.05	Concorsi e esami di stato	9.500,00	21.000,00	11.500,00
CA.04.43.18.08	Oneri per rimborsi e premi INAIL	10.000,00	10.000,00	0,00
CA.04.46.09.03	Tassa rifiuti	30.000,00	30.000,00	0,00
CA.04.46.09.04	Altre imposte e tasse (non sul reddito)	19.800,00	20.000,00	200,00
CA.04.46.09.05	Tassa di concessione governativa	1.000,00	1.000,00	0,00
CA.04.46.09.10	IMU	5.000,00	5.000,00	0,00
CA.04.48.05.03	Versamenti al bilancio dello stato per riduzioni	67.689,25	149.519,25	81.830,00
TOTALE		173.489,25	256.569,25	83.080,00

Gli oneri diversi di gestione si riferiscono principalmente alle seguenti tipologie di costo:

- visiting professor e relativa ospitalità;
- rimborsi personale esterno;
- concorsi ed esami di stato;
- oneri per rimborsi premi INAIL;
- tasse e imposte a carico dell'Ateneo;
- versamenti al bilancio dello stato per riduzioni in applicazione della normativa vigente come da schema riepilogativo riportato nel seguito.

C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	-388.276,54	-383.271,84	5.004,70
Utile e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE Proventi e oneri finanziari	-388.276,54	-383.271,84	5.004,70

Non si prevedono proventi finanziari per la quota di competenza per gli interessi attivi su depositi bancari/postali. Si prevedono oneri finanziari per le spese e commissioni

bancarie/postali e per gli interessi passivi relativi alle rate dei mutui di competenza dell'esercizio 2026.

PROVENTI FINANZIARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Interessi attivi depositi bancari	0,00	0,00	0,00
Interessi attivi depositi postali	0,00	0,00	0,00
TOTALE Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.05.54.02.02 Interessi attivi depositi bancari	0,00	0,00	0,00
CA.05.54.02.03 Interessi attivi depositi postali	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Interessi passivi su mutui	378.276,54	355.486,52	-22.790,02
Altri oneri finanziari	10.000,00	27.785,32	17.785,32
TOTALE Oneri finanziari	388.276,54	383.271,84	-5.004,70

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.47.01.02 Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	378.276,54	355.486,52	-22.790,02
CA.04.47.01.04 Spese e commissioni bancarie e postali	10.000,00	27.785,32	17.785,32
TOTALE	388.276,54	383.271,84	-5.004,70

Soggetto erogante	Importo totale finanziamento	Durata anni	Scadenza ultima rata	Tasso annuo di interesse commerciale nominale	Ammortamento annuo fisso	Quota capitale scadenza 2026	Quota interessi scadenza 2026	Capitale residuo in scadenza oltre 12 mesi
Monte dei Paschi di Siena	€ 1.100.000,00	30	31/12/2037	4,994%	€ 71.128,84	€ 39.844,36	€ 31.284,48	€ 596.435,29
Monte dei Paschi di Siena	€ 13.762.516,06	17	30/06/2038	2,9500%	€ 1.035.286,90	€ 723.228,26	€ 312.058,64	€ 10.034.514,19
					€ 1.106.415,74	€ 763.072,62	€ 343.343,12	€ 10.630.949,48

La voce Interessi passivi e oneri finanziari su mutui è comprensiva della quota penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit- Corporate Banking. Il mutuo Unicredit- Corporate Banking è stato estinto anticipatamente con pagamento di penali. Le penali saranno competenziate in 34 rate (17 anni) del valore di € 12.143,40 annui.

Per quanto riguarda il mutuo n. 742045864.35 stipulato con la Banca Monte Paschi di Siena, l'Ateneo ha avviato l'istruttoria con il suddetto istituto bancario al fine di valutare l'opportunità estendere la durata del finanziamento ipotecario dal 30/06/2038 al 30/06/2048, consentirà di migliorare l'indicatore di indebitamento e l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria senza tuttavia dover arrecare un aggravio dal punto di vista economico.

UTILI E PERDITE SU CAMBI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Utili su cambi	0,00	0,00	0,00
Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
TOTALE Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00

D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
TOTALE Rettifiche di valore di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00

Non si prevedono rivalutazioni e non si prevedono svalutazioni. La posta non è stata

movimentata.

E. PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
Proventi	0,00	0,00	0,00
Oneri	0,00	0,00	0,00
TOTALE Proventi e oneri straordinari	0,00	0,00	0,00

Essendo la posta di natura straordinaria, non ci sono operazioni che lasciano presumere l'esistenza di componenti straordinarie positive e negative da dover rilevare in sede di budget economico.

F. IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Le imposte sul reddito della gestione corrente, per un ammontare complessivo pari a euro 1.014.509,35 si riferiscono all'IRES e all'IRAP secondo i prospetti seguenti.

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
IRAP retributivo			
docenti/ricercatori	422.027,05	480.060,34	58.033,29
collaborazioni scientifiche	9.376,09	7.575,58	-1.800,51
docenti a contratto	14.240,02	14.240,02	0,00
esperti linguistici	120.288,66	129.710,26	9.421,60
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	36.441,52	22.589,86	-13.851,66
personale dirigente e tecnico-amministrativo	331.628,63	338.333,29	6.704,66
TOTALE IRAP retributivo	934.001,97	992.509,35	58.507,38
IRAP produttivo			
TOTALE IRAP produttivo	0,00	0,00	0,00
IRAP attività commerciale			
TOTALE IRAP attività commerciale	2.000,00	2.000,00	0,00
IRES			
TOTALE IRES	20.000,00	20.000,00	0,00
TOTALE	956.001,97	1.014.509,35	58.507,38

Descrizione	Stanziamiento esercizio 2025	Stanziamiento esercizio 2026	Differenza
CA.04.49.01.01 IRES dell'esercizio	20.000,00	20.000,00	0,00
CA.04.49.01.02 IRAP dell'esercizio	936.001,97	994.509,35	58.507,38
TOTALE	956.001,97	1.014.509,35	58.507,38

Per quanto concerne l'IRAP la voce rappresenta il costo presunto relativo all'imposta determinata secondo il metodo retributivo, ai sensi dell'art. 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997, come da dettaglio che segue.

Retribuzioni e redditi componenti la base imponibile presunta	IRAP Retributivo
Co.co.co di tipo gestionale	324,68
Prestazioni di lavoro autonomo	7.575,58
Contratti di supporto alla didattica	22.589,86
Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	445.171,16
Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore	11.317,30
Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	272.632,00
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	116.552,26
Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	13.158,00
Oneri per altre competenze ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	614,33
Oneri per arretrati personale tec. Amm.vo T.I.	0,00
Contratti personale docente	14.240,02
Ricercatori a tempo determinato	23.571,88
PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO	12.174,70
Direttore e dirigenti a tempo determinato	11.031,20
Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	0,00
Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	39.467,63
Gettoni di presenza al Cda	322,16
Indennità al Collegio dei revisori dei conti	1.766,59
Oneri IRAP da attività commerciale	2.000,00
TOTALE	994.509,35

RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO

Come riportato nel prospetto del budget economico si prevede un risultato di esercizio presunto in pareggio economico con l'utilizzo di riserve di patrimonio attualmente presenti all'interno di riserve vincolate quali poste specifiche del patrimonio netto ex COFI, i cui atti di svincolo sono in delibera da parte del Consiglio di Amministrazione. Si tratta di riserve, costitutesi al momento del passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica, così come specificato nell'illustrazione della voce "altri proventi e ricavi diversi" per € 460.199,67.

In considerazione del fabbisogno di cassa necessario alla restituzione della quota capitale delle rate dei mutui passivi, pari a euro 763.072,62 (che non sono rappresentabili nel budget economico e degli investimenti stante il principio economico di formazione, trattandosi di mere uscite finanziarie), il prescritto equilibrio, economico, patrimoniale e finanziario della gestione dell'Ateneo, richiesto dalla legge, è garantito dalla presenza di ammortamenti non sterilizzati per euro 357.933,82 (€ 424.321,36 - € 66.387.54), da risconti attivi per le penali derivanti dall'estinzione del mutuo UNICREDIT per € 12.143,40 e della prevedibile esigibilità dei ricavi derivanti dalle stime riportate nel conto economico. La differenza, almeno nella fase di previsione, trova copertura nella liquidità corrispondente alle riserve di patrimonio netto.

Nel rappresentare l'obiettivo di equilibrio che l'Ateneo si è posto, va preliminarmente ricordato quanto disposto dai principi contabili. La normativa prevede che *"il bilancio preventivo unico di Ateneo deve essere approvato garantendone il pareggio. Nel budget economico del bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio si possono utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento di predisposizione del bilancio per assorbire eventuali disequilibri di competenza. La gestione di Ateneo deve perseguire il mantenimento nel tempo di condizioni di equilibrio economico, finanziario e patrimoniale"*. La definizione dell'obiettivo di equilibrio dell'Ateneo nel triennio oggetto di programmazione scaturisce: dalla valutazione dell'equilibrio strutturale, che deve necessariamente tenere conto dei ricavi di competenza di ciascun esercizio che devono evidenziare un bilanciato rapporto con i costi di natura ricorrente, sia attuali che in prospettiva tenendo conto degli investimenti in corso di realizzazione, a garanzia della prospettiva di continuità nel tempo dell'attività; dall'esistenza di risorse aggiuntive derivanti dai positivi risultati conseguiti nel passato, che è opportuno vengano rese produttive attraverso manovre dirette al miglioramento delle performance dell'Ateneo, sempre nella prospettiva di continuità e sviluppo (fermo restando l'obiettivo dell'equilibrio anzidetto).

1.3.5 INDICAZIONE DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.Lgs. n. 49/2012 PER INDICATORE SPESE DI PERSONALE, INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO-FINANZIARIA E INDICATORE INDEBITAMENTO:

Spese di personale:

INDICATORE DI PERSONALE	Stanziamiento esercizio 2026
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	16.104.650,00
FFO (B)	14.290.603,82
Programmazione Triennale (C)	47.517,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.049.904,00
TOTALE (E) = (B+C+D)	22.388.024,82
Rapporto (A/E) =< 80%	71,93

La voce FFO non comprende l'assegnazione borse di studio post lauream.

La voce "Spese per il personale a carico Ateneo (A)" è così composta:

Spese per il personale a carico Ateneo (A)		16.104.650,00
CA.04.41.10.04	Contratti di supporto alla didattica	349.000,00
CA.04.43.01.01	Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	7.182.998,64
CA.04.43.02.01	Oneri per altre competenze al personale docente e ricercatore	176.683,00
CA.04.43.03.01	Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	4.502.597,73
CA.04.43.04.01	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	1.809.439,72
CA.04.43.04.02	Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato	206.054,27
CA.04.43.05.01	Oneri per altre competenze ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	10.000,00
CA.04.43.07.01	Oneri per arretrati personale tec. Amm.vo T.I.	0,00
CA.04.43.08.02	Contratti personale docente	220.000,00
CA.04.43.08.04	Ricercatori a tempo determinato	387.690,77
CA.04.43.09.01	PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO A TEMPO DETERMINATO	203.374,78
CA.04.43.09.02	Direttore e dirigenti a tempo determinato	182.263,58
CA.04.43.12.01	Altri compensi personale docente e ricercatore T.D.	0,00
CA.04.43.15.01	TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE TECNICO AMMINISTRATIVO	745.175,04
CA.04.43.16.01	T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	129.372,47

La voce “Spese per il personale a carico Ateneo (A)”, allo scopo di tale misurazione, è comprensiva di IRAP.

Sostenibilità economico-finanziaria:

INDICATORE SOSTENIBILITA' ECONOMICO FINANZIARIA	Stanziamiento esercizio 2026
FFO (A)	14.290.603,82
Programmazione Triennale (B)	47.517,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	8.049.904,00
Fitti passivi (D)	0,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	22.388.024,82
82% TOTALE (E)	18.358.180,35
Spese di personale a carico Ateneo (F)	16.104.650,00
Ammortamento mutui (G = capitale + interessi)	1.118.559,14
TOTALE (H) = (F+G)	17.223.209,14
Rapporto (82%E/H) => 1	1,07

La voce FFO non comprende l'assegnazione borse di studio post lauream.

La voce AMMORTAMENTO MUTUI comprende anche la quota di penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit. Le penali saranno competenziate in 34 rate (17 anni).

Per quanto riguarda il mutuo n. 742045864.35 stipulato con la Banca Monte Paschi di Siena, l'Ateneo ha avviato l'istruttoria con il suddetto istituto bancario al fine di estendere la durata del finanziamento ipotecario dal 30/06/2038 al 30/06/2048, che consentirà di migliorare l'indicatore.

Indebitamento:

INDICATORE DI INDEBITAMENTO	Stanziamiento esercizio 2026
Ammortamento mutui (A = capitale + interessi)	1.118.559,14
TOTALE (A)	1.118.559,14
FFO (B)	14.290.603,82
Programmazione Triennale (C)	47.517,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	8.049.904,00
Spese di personale a carico Ateneo (E)	16.104.650,00
Fitti passivi a carico dell'Ateneo (F)	0,00
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	6.283.374,82
Rapporto (A/G) =< 15%	17,80

La voce FFO non comprende l'assegnazione borse di studio post lauream.

La voce AMMORTAMENTO MUTUI comprende anche la quota di penali per estinzione anticipata mutuo Unicredit. Le penali saranno competenziate in 34 rate (17 anni).

Per quanto riguarda il mutuo n. 742045864.35 stipulato con la Banca Monte Paschi di Siena, l'Ateneo ha avviato l'istruttoria con il suddetto istituto bancario al fine di estendere la durata del finanziamento ipotecario dal 30/06/2038 al 30/06/2048, che - ove realizzabile - consentirà di migliorare l'indicatore come in precedenza rappresentato.

1.3.6 **BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026**

Il budget degli investimenti ha carattere autorizzatorio e comprende gli incrementi stimati per le immobilizzazioni previsti per l'esercizio 2026 in ragione degli acquisti programmati. I dati sono da considerare alla luce degli ingenti investimenti effettuati nell'esercizio 2020 e 2021 grazie ai finanziamenti straordinari per interventi anti COVID 19 (D.M. 81 del 13 maggio 2020, D.M. 294 del 14 luglio 2020 e D.M. 724/2021).

Gli acquisti che l'Ateneo intende realizzare nell'esercizio, come riportati nel relativo documento di budget, sono relativi a immobilizzazioni immateriali e materiali come segue

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	32.612,00	0,00	0,00	32.612,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	32.612,00	0,00	0,00	32.612,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
5) Mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE INVESTIMENTI	52.612,00	0,00	0,00	52.612,00

VOCI	IMPORTO
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	32.612,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	32.612,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.000,00
1) Terreni e fabbricati	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000,00
5) Mobili e arredi	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00
TOTALE INVESTIMENTI	52.612,00

Il budget si riferisce nel dettaglio alle seguenti acquisizioni.

Immobilizzazioni immateriali

Sono previsti i seguenti investimenti in immobilizzazioni immateriali:

- 4) Immobilizzazioni in corso e acconti: la voce risulta valorizzata per € 32.612,00 di cui € 2.600,00 per consulenza, sviluppo ed elaborazione di pagine del nuovo sito web dell'Ateneo ed a € 30.012,00 per l'implementazione di un archivio digitale atto a contenere e conservare nel tempo i progetti nazionali ed europei realizzati dai docenti e dai ricercatori dell'Università, anche nell'ottica dell'ottenimento di nuovi e ulteriori finanziamenti dall'UE destinati alla ricerca.

Immobilizzazioni materiali

Sono previsti i seguenti investimenti in immobilizzazioni materiali:

- 4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali: € 10.000,00 acquisto di opere in continuazione da librerie ed editori diversi necessarie all'integrazione delle collezioni possedute dalla Biblioteca di Ateneo.

- 5) Mobili e arredi: € 10.000,00 spese per l'acquisto di mobili e arredi che possono rendersi necessari nel corso dell'esercizio 2026;

La copertura degli oneri derivanti dalla realizzazione degli acquisti di beni e oneri durevoli è assicurata dall'utilizzo per € 41.830,84 di patrimonio netto non vincolato mediante l'avanzo di amministrazione esercizio 2013 – ex COFI contabilità finanziaria (voce stato patrimoniale A)-III: 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti) e per € 10.781,16 dall'utilizzo di fondi vincolati per decisioni degli organi istituzionali / riserve di patrimonio (voce stato patrimoniale A)-II: Fondi vincolati per decisioni organi istituzionali).

CONTRIBUTI DA SOGGETTI TERZI FINALIZZATI

CONTRIBUTI DA SOGGETTI TERZI FINALIZZATI	IMPORTO
Finanziamento MIUR ai Dipartimento di Eccellenza	€ 0,00
Contratti/convenzioni/accordi-programmi con Regioni	€ 0,00
Ricerche e progetti commissionati c/terzi	€ 0,00
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	€ 0,00
Contributi correnti da Unione Europea	€ 0,00
Contributi correnti da istituzioni sociale private	€ 0,00
Contributi correnti per ricerca scientifica da istituzione sociali private	€ 0,00
Contributi correnti per ricerca scientifica da imprese private	€ 0,00
Altri proventi di carattere commerciale	€ 0,00
Contratti/convenzioni/accordi-programmi con Enti di Ricerca	€ 0,00
Assegnazioni altre Amministrazioni Centrali per Ricerca scientifica	€ 0,00
Contratti/convenzioni/accordi-programmi con altre P.A.	€ 0,00
Contributi correnti da donazioni	€ 0,00
Finanziamento dal MIUR per attività sportiva	€ 0,00
Contributi correnti da imprese private	€ 0,00
Analisi e prove commerciali e altre prestazioni tariffate	€ 0,00
Finanziamenti correnti per ricerca scientifica dal MIUR	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00

1.3.7 DETTAGLIO UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO		Situazione COGE BILANCIO 2024			Bilancio di previsione 2025			Bilancio di previsione 2026		
A) PATRIMONIO NETTO	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2024	Approvazione CdA 2023: destinazione utile / copertura perdita 2024	P.N. ANNO 2024 (post delibera CdA destinazione utile /copertura perdita)	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2025 e VARIAZIONI RELATIVE (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2025)*	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025 E VARIAZIONI RELATIVE (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2025)	IMPORTO PN VALORE RESIDUO 2025 PROVVISORIO (Bilancio anno 2025 non ancora approvato)		UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2026)	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026 (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2026)	IMPORTO PN VALORE RESIDUO
	(1)	(2)	(3) = (1) + (2)	(4)	(5)	(6) = (3)-(4)-(5)		(7)	(8)	(9) = (6)-(7)-(8)
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
II PATRIMONIO VINCOLATO										
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	965.405,24	0,00	965.405,24	0,00	109.769,26	855.635,98		460.199,67	0,00	395.436,31
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	120.872,22	0,00	120.872,22	91.453,02	0,00	29.419,20		0,00	10.781,16	18.638,04
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	1.086.277,46	0,00	1.086.277,46	91.453,02	109.769,26	885.055,18		460.199,67	10.781,16	414.074,35
III PATRIMONIO NON VINCOLATO										
I) Risultato esercizio.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	975.541,27	0,00	975.541,27	844.849,81	57.730,74	72.960,72		0,00	41.830,84	31.129,88
di cui Coep	875.979,69	0,00	875.979,69	844.849,81	0,00	31.129,88		0,00	0,00	31.129,88
di cui ex COFI	99.561,58	0,00	99.561,58	0,00	57.730,74	41.830,84		0,00	41.830,84	0,00
3) Riserve statutarie.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	975.541,27	0,00	975.541,27	844.849,81	57.730,74	72.960,72		0,00	41.830,84	31.129,88
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	2.061.818,73	0,00	2.061.818,73	936.302,83	167.500,00	958.015,90		460.199,67	52.612,00	445.204,23

Nella voce “A) PATRIMONIO NETTO – II PATRIMONIO VINCOLATO – sono valorizzate le voci 2) e 3) che riportano i seguenti valori e movimentazioni.

In particolare la voce “*Fondi vincolati per decisioni degli organi*” accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a diversificate iniziative istituzionali: edilizia, trasferimento tecnologico, progetti diversi finanziati con risorse del bilancio.

Il dettaglio al 31/12/2024 è il seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024
Fondo finalizzato alla programmazione e al fabbisogno dei costi del personale	460.199,67
Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	109.769,26
Fondo copertura investimenti	395.436,31
Fondo finalizzato per sussidi ai lavoratori	-
TOTALE FONDI VINCOLATI PER DECISIONE ORGANI ISTITUZIONALI	965.405,24

Gli utilizzi previsti nell’esercizio 2025 e vincolati fino ad approvazione del bilancio di esercizio 2025 sono relativi alla copertura delle seguenti delibere del Consiglio di amministrazione dell’Ateneo:

- COPERTURA SPESE INVESTIMENTO BUDGET 2025 € 109.769,26 (delibera CdA del 19 dicembre 2024).

Gli utilizzi previsti nell’esercizio 2026 e vincolati fino ad approvazione del bilancio di esercizio 2026 sono pari a € 10.781,16 relativamente alla copertura delle spese di investimento allocate sul budget 2026. A questo deve aggiungersi l’impiego delle riserve ex COFI per l’ammontare di € 460.199,67 che trovano collocazione nel budget economico sempre dell’esercizio 2026 come segnalato in precedenza.

A valle delle operazioni relative al budget 2025 e 2026 la posta relativa ai “*Fondi vincolati per decisioni degli organi*”, in attesa dell’approvazione del bilancio di esercizio 2025 e 2026 (che determinerà l’effettivo impiego a consuntivo), residuerà teoricamente nella sostanza per la sola voce denominata “Fondo copertura investimenti” per un ammontare residuo di € 395.426,31.

Invece per quanto attiene in particolare la voce “*Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)*” che accoglie le riserve, previste da disposizione di legge, destinate ad interventi specifici suddivisa in progetti specifici e riserve vincolate derivanti dalla contabilità finanziaria. Il dettaglio al 31/12/2024 è il seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2024
Riserve vincolate ex cofi per progetti specifici	110.750,30
RISERVE VINCOLATE (PER PROGETTI SPECIFICI, OBBLIGHI DI LEGGE O ALTRO)	10.121,92
TOTALE	120.872,22

Gli utilizzi previsti nell'esercizio 2025 e vincolati fino ad approvazione del bilancio di esercizio 2025 sono relativi alla copertura delle seguenti delibere del Consiglio di amministrazione dell'Ateneo e Ordinanze Direttrice Generale:

- € 46.568,68 vincolate in sede di bilancio di esercizio 2024 relativamente alla delibera CdA 17 aprile 2024 – finanziamento di n. 1 borsa di dottorato triennale (quota 2024) per l'attivazione del Corso Dottorato di Interesse Nazionale in Peace Studies in convenzione con Sapienza Università di Roma (annualità 2025-2026);
- € 44.884,34 vincolate in sede di bilancio di esercizio 2024 per i quali si evidenzia in particolare:
 - o € 21.600,00 delibera CdA 28 ottobre 2024 - indizione di una procedura comparativa per titoli per il conferimento di un incarico per lo svolgimento di attività di consulenza, formazione e operatività del progetto di content management del nuovo portale unistrasi.it, finalizzato alla migrazione del sito internet dell'Ateneo;
 - o € 23.284,34 delibera CdA 17 aprile 2024 – finanziamento di n. 1 borsa di dottorato triennale (quota 2024) per l'attivazione del Corso Dottorato di Interesse Nazionale in Peace Studies in convenzione con Sapienza Università di Roma (annualità 2024);

A valle delle operazioni relative al budget 2025 e 2026 la posta relativa alle *“Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”*, in attesa dell'approvazione del bilancio di esercizio 2025 e 2026 (che determinerà l'effettivo impiego a consuntivo), residuerà teoricamente nella sostanza per le due voci denominate *“Riserve vincolate ex cofi per progetti specifici”* e *“Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)”* per un ammontare residuo complessivo di € 18.368,04.

Per quanto riguarda la voce *“(A) PATRIMONIO NETTO - III PATRIMONIO NON VINCOLATO* essa risulta valorizzata e movimentata nella voce *“2) Risultati relativi ad esercizi precedenti”* e si tratta di riserve costituite nel corso della tenuta della contabilità generale dopo il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, come indicato nel prospetto sottostante

Descrizione	Valore al 31/12/2024
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	875.979,69
3) Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI	99.561,58
TOTALE	975.541,27

Risultano previsti utilizzi nell'esercizio 2025, a valere sul budget economico, e vincolati fino ad approvazione del bilancio di esercizio 2025 di un importo pari a € 844.849,81.

Nella stessa voce "A) PATRIMONIO NETTO - III PATRIMONIO NON VINCOLATO - 2) Risultati relativi ad esercizi precedenti" costituitesi nella contabilità finanziaria (l'avanzo di amministrazione esercizio 2013 – ex COFI contabilità finanziaria) risultano previsti utilizzi nell'esercizio di esercizio 2025 e vincolati fino ad approvazione del bilancio 2025 di un importo pari a € 57.730,74 (delibera CdA del 19 dicembre 2024) a valere sul budget degli investimenti 2025. Inoltre, nella voce risultano previsti utilizzi nell'esercizio 2026 e vincolati fino ad approvazione del bilancio 2026 di un importo pari a € 41.830,84 a copertura delle spese di investimento budget degli investimenti 2026.

A valle delle operazioni relative al budget 2025 e 2026 la posta relativa al "Patrimonio non vincolato – risultati relativi ad esercizi precedenti", in attesa dell'approvazione del bilancio di esercizio 2025 e 2026 (che ne determinerà l'effettivo impiego a consuntivo), residuerà teoricamente nella sostanza per la voce "Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP" per un ammontare residuo complessivo di € 31.129,88.

1.3.8 APPLICAZIONE DELLE MISURE DI CONTENIMENTO DELLA SPESA APPLICABILI ALLE UNIVERSITA'

PRIMA SEZIONE	
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A	
Disposizioni di contenimento	Versamento
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	0,00
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	0,00
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	6.876,24
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	0,00
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	0,00
TOTALE	6.876,24
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui	8.856,78
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	0,00
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	4.532,09
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0,00
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	0,00
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	0,00
TOTALE	13.388,87
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0,00
Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0,00
Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)	
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento	0,00
Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014	
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	0,00
Importo totale da versare al capitolo 3422 - capo X - bilancio dello Stato entro il 30 giugno	20.265,11

SECONDA SEZIONE	
Disposizioni di contenimento	Versamento
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato	0,00
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello	45.512,13
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	0,00
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30	1.912,01
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011	
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di	0,00
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011	
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato	0,00
Art. 1 comma 834 L. 207/24	81.830,00
TOTALE Versamenti al bilancio dello Stato per riduzioni	149.519,25

La legge di Bilancio 2020 all'art.1 co. 590-602 ha disposto nuove norme per il contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università.

In particolare il comma 591 ha stabilito che, a decorrere dall'anno 2020, le Pubbliche Amministrazioni non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai dati relativi bilanci di esercizio approvati.

La norma al comma 593 ammette la possibilità di superare il limite della media dei costi in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. Tale aumento dei ricavi può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di competenza.

Non essendo totalmente disponibili i dati da bilancio di esercizio 2025 si riportano i dati relativi al 2024 e una proiezione sul budget che ha solo valore di riferimento. Le risultanze emerse applicando, all'analisi della spesa per acquisto di beni e servizi per il triennio 2016-2018 finalizzato alla determinazione del valore medio da considerare come limite di spesa da applicare a decorrere dall'anno 2020, il criterio delle voci B6, B7 e B8 del bilancio civilistico così come previsto dalla norma danno i seguenti risultati, come da tabella di bilancio di esercizio 2024.

Descrizione	IMPORTO	
Valore medio triennio 2016-2018 costi per acquisto di beni/servizi soggetti a limite = limite anno 2020 e successivi	A	3.057.246,25
Totale costi 2024 per acquisto di beni/servizi soggetti a limite	B	5.344.202,27
Maggiori costi 2024 rispetto al valore medio	C= B-A	2.286.956,02
Maggiori ricavi non finalizzati 2024 rispetto al 2018	D	7.167.278,43
Riserva economica di deroga per l'esercizio 2024	E = D-C	4.880.322,41

Come emerge dai valori riepilogati sopra la situazione a consuntivo della gestione 2024 mostra un superamento del limite pari al valore medio del triennio 2016-2018; tale superamento però è ampiamente compensato dai maggiori ricavi non finalizzati conseguiti nel 2024 rispetto al 2018.

Relativamente ai dati del Bilancio di previsione 2026 possiamo evidenziare

COSTI		
Codice Voce	Denominazione Voce	Importo previsto a budget 2026
CA.04.40.01.01	Cancelleria e altri materiali di consumo	15.000,00
CA.04.40.01.02	Materiali di consumo per laboratori	0,00
CA.04.40.03.01	Acquisto libri, riviste e giornali	42.464,00
CA.04.40.04.01	Acquisto beni strumentali (<516 €)	0,00
CA.04.40.04.02	Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	256.062,38
CA.04.41.01.01	Manutenzione ordinaria di immobili	40.000,00
CA.04.41.01.02	Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	34.000,00
CA.04.41.01.04	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	10.000,00
CA.04.41.01.05	Manutenzione software	232.009,60

COSTI		
Codice Voce	Denominazione Voce	Importo previsto a budget 2026
CA.04.41.01.07	Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	88.500,00
CA.04.41.02.01	Pubblicità obbligatoria	1.000,00
CA.04.41.02.04	Altre spese per servizi commerciali	0,00
CA.04.41.02.05	Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	142.320,00
CA.04.41.03.01	Spese per convegni	84.200,00
CA.04.41.04.01	Servizi di vigilanza	210.000,00
CA.04.41.04.02	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	55.800,00
CA.04.41.04.03	Altre spese per servizi tecnici	2.000,00
CA.04.41.05.01	Appalto servizio pulizia locali	130.000,00
CA.04.41.05.02	Appalto smaltimento rifiuti speciali	8.500,00
CA.04.41.06.01	Energia elettrica	180.000,00
CA.04.41.06.02	Combustibili per riscaldamento	60.000,00
CA.04.41.06.03	Acqua	16.000,00
CA.04.41.06.04	Benzina e gasolio per autotrazione	2.000,00
CA.04.41.07.01	Premi di assicurazione	45.000,00
CA.04.41.07.02	Spese postali e telegrafiche	7.000,00
CA.04.41.07.04	Spese per telefonia fissa	7.000,00
CA.04.41.07.05	Spese per telefonia mobile	1.500,00

COSTI		
Codice Voce	Denominazione Voce	Importo previsto a budget 2026
CA.04.41.07.06	Canoni trasmissione dati	22.000,00
CA.04.41.07.07	Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	133.000,00
CA.04.41.07.08	Altre spese per servizi generali	2.000,00
CA.04.41.07.09	Tutela salute e sicurezza luoghi di lavoro	12.000,00
CA.04.41.08.01	Consulenze tecniche	178.000,00
CA.04.41.08.03	Consulenze legali, amministrative, certificazione	16.500,00
CA.04.41.08.04	Spese legali e notarili	35.000,00
CA.04.41.09.01	Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi	450.000,00
CA.04.41.09.03	Altre prestazioni e servizi da terzi	2.000,00
CA.04.41.09.05	Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico	0,00
CA.04.41.09.06	Costo externalizzato per gestione certificazione CILS	910.000,00
CA.04.41.10.01	Co.co.co. di tipo gestionale	5.000,00
CA.04.41.10.02	Prestazioni di lavoro autonomo	97.000,00
CA.04.41.10.04	Contratti di supporto alla didattica	349.000,00
CA.04.41.10.05	Altre prestazioni da personale esterno	0,00
CA.04.41.10.10	Rimborsi spese di missione - trasferta	0,00
CA.04.41.10.11	Visiting Professor	6.500,00
CA.04.41.10.12	Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	8.000,00

COSTI		
Codice Voce	Denominazione Voce	Importo previsto a budget 2026
CA.04.41.10.14	Altri rimborsi a personale esterno	5.550,00
CA.04.42.01.01	Fitti passivi	0,00
CA.04.42.01.02	Spese condominiali	120.000,00
CA.04.42.01.03	Noleggi e spese accessorie	59.250,00
CA.04.42.01.04	Oneri per immobili in concessione	180.000,00
CA.04.42.02.01	Canoni leasing	0,00
CA.04.43.08.02	ONERI PER CONTRATTI A PERSONALE DOCENTE	220.000,00
CA.04.46.03.01	Contributi e quote associative	102.900,00
CA.04.46.04.01	Gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione	5.000,00
CA.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	26.000,00
CA.04.46.04.03	Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	3.000,00
CA.04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	15.900,00
CA.04.46.04.05	Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	1.500,00
CA.04.46.04.09	Rimborsi spese Consiglio di Amministrazione	5.000,00
CA.04.46.04.10	Altre spese per attività istituzionali	130.000,00
CA.04.46.07.01	ONERI PER MOBILITA' STUDENTI	46.000,00
CA.04.46.08.01	ONERI PER ALTRI INTERVENTI A FAVORE DI STUDENTI	287.381,22

totale	5.103.837,20
---------------	---------------------

valore medio triennio 2016-2018	3.057.246,25
--	--------------

differenza	2.046.590,95
-------------------	--------------

RICAVI			
Codice Voce	Denominazione Voce	2018	Importo previsto a budget 2026
CA.05.50.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea	2.451.384,32	2.101.904,00
CA.05.50.01.02	Tasse e contributi corsi di perfezionamento	5.695,17	0,00
CA.05.50.01.03	Tasse e contributi Master	184.892,42	120.000,00
CA.05.50.01.04	Tasse e contributi vari	118.495,25	318.000,00
CA.05.50.01.05	Indennità di mora	15.178,19	0,00
CA.05.50.01.07	Tasse CLUSS	1.426.932,45	1.700.000,00
CA.05.50.01.08	Tasse CILS	1.186.107,77	3.650.000,00
CA.05.50.01.09	Tasse DITALS	290.542,47	150.000,00
CA.05.50.01.10	Tasse FAST	10.278,23	0,00
CA.05.50.01.11	Tasse Scuola Specializzazione	38.641,03	15.000,00
CA.05.50.01.12	Tasse Dottorato	38.100,83	15.000,00
CA.05.50.02.01	Contributo Ordinario di Funzionamento	8.620.171,00	14.290.603,82
CA.05.50.07.01	Libretti, tessere, diplomi e pergamene	41.708,03	15.000,00
CA.05.50.07.06	Proventi diversi	19.956,50	101.000,00
CA.05.50.07.07	Proventi iscriz.ne convegni, seminari, ecc.	4.460,00	0,00

RICAVI			
Codice Voce	Denominazione Voce	2018	Importo previsto a budget 2026
CA.05.50.10.01	Altri recuperi	210.528,13	0,00
CA.05.50.11.01	Affitti attivi	9.229,22	33.612,00
CA.05.50.11.02	Proventi della foresteria	33.000,00	0,00
CA.05.51.03.02	Sponsorizzazioni	409,84	0,00
CA.05.51.03.03	Noleggio spazi universitari	6.545,08	8.600,00
CA.05.51.03.05	Altri proventi attività commerciale	128.335,13	22.200,00
CA.05.54.02.02	Interessi attivi depositi bancari	0,57	0,00
CA.05.54.02.03	Interessi attivi depositi postali	15,48	0,00
CA.05.56.02.01	Sopravvenienze attive straordinarie	76.566,66	0,00
CA.05.56.03.01	Arrotondamenti positivi	3,24	0,00
CA.05.56.03.02	Insussistenze attive	60.636,14	0,00
totale		14.977.813,15	22.540.919,82

Anche in questo esercizio 2026, in fase di previsione, i maggiori costi previsti rispetto alla media sembrerebbero ampiamente coperti dal parametro dei maggiori ricavi attesi nel corso del 2026 (considerati al netto di quelli che sono destinati alla copertura di costi non computati in riferimento alla determinazione del valore che deve rientrare all'interno del limite). Tale situazione, come previsto dalle circolari MEF- RGS, fra cui l'ultima pubblicata sull'argomento n. 12 del 22/04/2025, prevede la possibilità di utilizzare questo maggiore valore per dare copertura ad eventuali valori in supero rispetto ai limiti sui costi entro l'esercizio successivo a quello di riferimento. Naturalmente, trattandosi di una previsione e non disponendo di valori relativi al bilancio di esercizio 2025, laddove in fase di chiusura dell'esercizio 2025 e in approvazione del relativo bilancio, non risultasse raggiunto analogo valore di

maggiori ricavi (parametro 2025 rispetto al parametro 2018) per un ammontare superiore a € 2.046.590,95 (che costituisce l'ammontare dei costi che in previsione 2026 verrebbe superato rispetto alla media dei costi che determina il limite) l'Ateneo interverrebbe tramite apposita variazione di budget di esercizio 2026 per ricondurre le previsioni all'interno del limite di legge.

2. DOCUMENTI A CORREDO BILANCIO UNICO DI PREVISIONE

2.1. PROSPETTO DI CLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

L'art. 4, del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, prevede la predisposizione di un prospetto, allegato al bilancio unico di previsione annuale autorizzatorio contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Il Decreto Interministeriale MIUR e MEF 16 gennaio 2014 n. 21, ha individuato l'elenco delle missioni e dei programmi, nonché i criteri cui le università si attengono ai fini di una omogenea riclassificazione dei dati contabili.

Sulla base dell'art. 2 del predetto Decreto Interministeriale, tenuto conto dell'applicabilità sperimentale valevole dal 2014, il prospetto riporta la classificazione della spesa complessiva, prevista nel budget economico e degli investimenti, suddivisa per missioni e programmi dove le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Ateneo, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, mentre i programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

In conformità alle prescrizioni dell'art. 3 del predetto Decreto Interministeriale (principi di classificazione), a ciascun programma sono imputate tutte le spese che, sulla base del piano dei conti e dei criteri generali di cui all'art. 4 del medesimo decreto, come anche illustrati dal MIUR con apposita risposta sull'interpretazione della norma, risultano direttamente riconducibili allo stesso.

Le spese destinate congiuntamente a diversi programmi saranno imputate, nel corso della gestione successiva all'adozione del budget, economico e degli investimenti, ad ogni singolo programma attraverso i sistemi e le procedure di contabilità analitica in uso nell'Ateneo, sulla base dei criteri specifici di classificazione di cui all'art. 5 dello stesso Decreto n. 21/2014.

Conformemente alle previsioni dell'art. 13 del Decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, ciascun programma è corredato con l'indicazione della corrispondente codificazione della nomenclatura COFOG di secondo livello.

L'art. 4, comma 2 lettera c) del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 8 Giugno 2017 n. 394 prevede che l'art. 7 comma 3 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 14 Gennaio 2014 n. 19 sia sostituito dal seguente *“Con le modalità definite dall'art. 14, comma 8, legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono aggiornate le codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, e successive modifiche e integrazioni, al fine di ricondurre univocamente ciascuna transazione elementare al livello aggregato di dettaglio previsto dallo schema di cui all'allegato 2. Tale aggiornamento tiene conto della specificità del settore universitario e del regime contabile vigente per il comparto. A decorrere dall'adeguamento SIOPE cessa l'obbligo di redigere il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1. Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi”*.

L'art. 8, comma 3 del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità

economico-patrimoniale per le Università” pubblicato in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025, che viene assunto allo scopo di formare i documenti che costituiscono il bilancio preventivo unico di Ateneo 2026 e triennale 2026-2028, prevede che *“Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'ateneo di esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi”*.

Il prospetto che segue riporta la classificazione della spesa complessiva, prevista nel budget economico e degli investimenti dell'esercizio 2025, suddivisa per missioni e programmi dove le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'Ateneo, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, mentre i programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

Bilancio per Missioni e Programmi				
Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	11.004.299,49
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	1.452.643,73
		07.5	R&S per la sanità	0,00
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	6.764.826,71
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	0,00
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	0,00
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	0,00
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	87.400,00
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	5.129.111,98
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0,00
TOTALE				24.438.281,91

Non trovano corrispondenza i seguenti conti

CA.04.44.04.02	Ammortamento licenze	76,45
CA.04.44.05.01	Ammortamento software	25.721,58
CA.04.44.08.01	Ammortamento fabbricati urbani	226.872,43
CA.04.44.09.05	Ammortamento attrezzature informatiche	71.831,56
CA.04.44.09.06	Ammortamento attrezzature didattiche	24.618,78
CA.04.44.09.07	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	5.734,19
CA.04.44.09.09	Ammortamento attrezzatura generica e varia	35.806,88
CA.04.44.10.01	Ammortamento mobili e arredi	10.451,37
CA.04.44.10.02	Ammortamento mobili e arredi aule	7.718,40
CA.04.44.10.03	Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	1,65
CA.04.44.12.02	Ammortamento volumi biblioteca	10.000,00
CA.04.44.14.01	Ammortamento altri beni mobili	5.488,07

2.2. BILANCIO PREVENTIVO UNICO NON AUTORIZZATORIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA

L'art. 1, comma 3 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, prevede che le università considerate amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 1, comma 2 della Legge 31 dicembre 2009 n. 196, predispongono il bilancio preventivo unico d'Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria.

L'art. 7 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF del 14 gennaio 2014 n. 19 ha individuato nell'allegato 2 allo stesso decreto gli schemi per la predisposizione del predetto documento.

L'art. 4, comma 2 lettera c) del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 8 Giugno 2017 n. 394 prevede che l'art. 7 comma 3 del Decreto Interministeriale MIUR e MEF 14 Gennaio 2014 n. 19 sia sostituito dal seguente "Con le modalità definite dall'art. 14, comma 8, legge 31 dicembre 2009, n. 196, sono aggiornate le codifiche SIOPE secondo la struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132, e successive modifiche e integrazioni, al fine di ricondurre univocamente ciascuna transazione elementare al livello aggregato di dettaglio previsto dallo schema di cui all'allegato 2. Tale aggiornamento tiene conto della specificità del settore universitario e del regime contabile vigente per il comparto. A decorrere dall'adeguamento SIOPE cessa l'obbligo di redigere il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1. Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio il rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria in termini di cassa secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

La commissione interministeriale per la contabilità economico-patrimoniale negli atenei, rispondendo ad uno specifico quesito, ha fatto presente che, a decorrere dall'esercizio 2018, il rendiconto unico in contabilità finanziaria (prospetto dei dati SIOPE), dovrà essere completo – dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive – delle spese (cassa) per missioni e programmi. In analogia, in sede di redazione del bilancio unico d'ateneo di previsione annuale, le università predispongono il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in termini di cassa (allegato 2, DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014), dando evidenza in apposite colonne aggiuntive delle spese per missioni e programmi. Pertanto, la Commissione ritiene "...che si sia verificata la condizione di cui al comma 2 dell'articolo 1 del D.I. MIUR-MEF n. 21 risultando la necessità informativa assolta dal rispetto delle prescrizioni dell'articolo 7 del ridetto D.I. MIUR-MEF n. 19/2014, a decorrere dal bilancio unico di esercizio 2018. Si provvederà ad adeguare in tal senso il MTO - paragrafo dedicato alla "Classificazione della spesa per missioni e programmi" - nella prima occasione di aggiornamento del documento. Restano in ogni caso confermati i criteri

generali e specifici, nonché i relativi chiarimenti ivi contenuti per l'imputazione corretta delle spese alle singole missioni/ programmi."

L'art. 8, comma 3 del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" pubblicato in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025 prevede che *"Le università, considerate amministrazioni pubbliche ai sensi dell'art. 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, allegano al bilancio unico d'ateneo di esercizio il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE. Tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi"*.

La ministeriale prot. MUR n. 1465 del 31-01-2025 di specifica del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" prevede *"Con particolare riferimento al contenuto dell'articolo 8 Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria, è opportuno chiarire che il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria dovrà essere predisposto unicamente secondo le codifiche SIOPE aggiornate con decreto 4 settembre 2017 come previsto al comma 3"*.

Di seguito, sulla scorta delle risultanze del budget economico e del budget degli investimenti 2026, si riporta il predetto bilancio preventivo unico di Ateneo in contabilità finanziaria per l'anno 2026, riclassificando le informazioni in conformità all'impostazione dello schema allegato 4 del decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università".

ENTRATE

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E	ENTRATE	23.520.331,435
SX.E.2	TRASFERIMENTI CORRENTI	15.229.355,435
SX.E.2.01	TRASFERIMENTI CORRENTI	15.229.355,435
SX.E.2.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	15.179.355,435
SX.E.2.01.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	14.862.713,815
SX.E.2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	14.862.713,815
SX.E.2.01.01.01.003	Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00
SX.E.2.01.01.01.004	Trasferimenti correnti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	0,00
SX.E.2.01.01.01.005	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	0,00
SX.E.2.01.01.01.006	Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	0,00
SX.E.2.01.01.01.007	Trasferimenti correnti da Gruppo Equitalia	0,00
SX.E.2.01.01.01.008	Trasferimenti correnti da Anas S.p.A.	0,00
SX.E.2.01.01.01.009	Trasferimenti correnti da altri enti centrali produttori di servizi economici	0,00
SX.E.2.01.01.01.010	Trasferimenti correnti da autorità amministrative indipendenti	0,00
SX.E.2.01.01.01.011	Trasferimenti correnti da enti centrali a struttura associativa	0,00
SX.E.2.01.01.01.012	Trasferimenti correnti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00
SX.E.2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00
SX.E.2.01.01.01.014	Trasferimenti correnti da Stato - Fondo Sanitario Nazionale - finanziamento del Servizio sanitario nazionale	0,00
SX.E.2.01.01.01.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00
SX.E.2.01.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	316.641,62
SX.E.2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00
SX.E.2.01.01.02.002	Trasferimenti correnti da Province	

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.2.01.01.02.003	Trasferimenti correnti da Comuni	0,00
SX.E.2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	0,00
SX.E.2.01.01.02.005	Trasferimenti correnti da Unioni di Comuni	0,00
SX.E.2.01.01.02.006	Trasferimenti correnti da Comunità Montane	0,00
SX.E.2.01.01.02.007	Trasferimenti correnti da Camere di Commercio	0,00
SX.E.2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	0,00
SX.E.2.01.01.02.009	Trasferimenti correnti da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori parchi e aree naturali protette	0,00
SX.E.2.01.01.02.010	Trasferimenti correnti da Autorità Portuali	0,00
SX.E.2.01.01.02.011	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	0,00
SX.E.2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	0,00
SX.E.2.01.01.02.013	Trasferimenti correnti da Policlinici	0,00
SX.E.2.01.01.02.014	Trasferimenti correnti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00
SX.E.2.01.01.02.015	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00
SX.E.2.01.01.02.016	Trasferimenti correnti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0,00
SX.E.2.01.01.02.017	Trasferimenti correnti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00
SX.E.2.01.01.02.018	Trasferimenti correnti da Consorzi di enti locali	0,00
SX.E.2.01.01.02.019	Trasferimenti correnti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	0,00
SX.E.2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	316.641,62
SX.E.2.01.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI DI PREVIDENZA	0,00
SX.E.2.01.01.03.001	Trasferimenti correnti da INPS	0,00
SX.E.2.01.01.03.002	Trasferimenti correnti da INAIL	0,00
SX.E.2.01.01.03.003	Trasferimenti correnti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0,00
SX.E.2.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	0,00
SX.E.2.01.02.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA FAMIGLIE	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.2.01.02.01.001	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
SX.E.2.01.03	TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	50.000,00
SX.E.2.01.03.01	SPONSORIZZAZIONI DA IMPRESE	0,00
SX.E.2.01.03.01.01	Sponsorizzazioni da imprese controllate	0,00
SX.E.2.01.03.01.02	Sponsorizzazioni da altre imprese partecipate	0,00
SX.E.2.01.03.01.03	Sponsorizzazioni da altre imprese	0,00
SX.E.2.01.03.02	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI DA IMPRESE	50.000,00
SX.E.2.01.03.02.01	Altri trasferimenti correnti da imprese controllate	0,00
SX.E.2.01.03.02.01	Altri trasferimenti correnti da altre imprese partecipate	0,00
SX.E.2.01.03.02.01	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	50.000,00
SX.E.2.01.04	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00
SX.E.2.01.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00
SX.E.2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00
SX.E.2.01.05	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	0,00
SX.E.2.01.05.01	TRASFERIMENTI CORRENTI DALL'UNIONE EUROPEA	0,00
SX.E.2.01.05.01.002	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0,00
SX.E.2.01.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00
SX.E.2.01.05.01.005	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00
SX.E.2.01.05.01.006	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0,00
SX.E.2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
SX.E.2.01.05.02	TRASFERIMENTI CORRENTI DAL RESTO DEL MONDO	0,00
SX.E.2.01.05.02.001	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00
SX.E.3	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	8.290.976,00
SX.E.3.01	VENDITA DI BENI E SERVIZI E PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	8.189.976,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.3.01.01	VENDITA DI BENI	0,00
SX.E.3.01.01.01	VENDITA DI BENI	0,00
SX.E.3.01.01.01.001	Proventi dalla vendita di beni di consumo	0,00
SX.E.3.01.01.01.002	Proventi dalla vendita di medicinali e altri beni di consumo sanitario	0,00
SX.E.3.01.01.01.003	Proventi dalla vendita di flora e fauna	0,00
SX.E.3.01.01.01.005	Proventi derivanti dallo sfruttamento di brevetti	0,00
SX.E.3.01.01.01.006	Proventi dalla vendita di riviste e pubblicazioni	0,00
SX.E.3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	0,00
SX.E.3.01.02	ENTRATE DALLA VENDITA E DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI	8.156.364,00
SX.E.3.01.02.01	ENTRATE DALLA VENDITA DI SERVIZI	86.460,00
SX.E.3.01.02.01.002	Proventi da asili nido	0,00
SX.E.3.01.02.01.006	Proventi da impianti sportivi	0,00
SX.E.3.01.02.01.008	Proventi da mense	0,00
SX.E.3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre	0,00
SX.E.3.01.02.01.018	Proventi dall'uso di locali adibiti stabilmente ed esclusivamente a riunioni non istituzionali	0,00
SX.E.3.01.02.01.020	Proventi da parcheggi custoditi e parchimetri	0,00
SX.E.3.01.02.01.022	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00
SX.E.3.01.02.01.023	Proventi da servizi per formazione e addestramento	40.160,00
SX.E.3.01.02.01.026	Proventi da licenze d'uso per software	0,00
SX.E.3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	0,00
SX.E.3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici	0,00
SX.E.3.01.02.01.029	Proventi da servizi di copia e stampa	0,00
SX.E.3.01.02.01.032	Proventi da diritti di segreteria e rogito	0,00
SX.E.3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	15.000,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.3.01.02.01.036	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	0,00
SX.E.3.01.02.01.038	Proventi da analisi e studi nel campo della ricerca	0,00
SX.E.3.01.02.01.039	Proventi dallo svolgimento di attività di certificazione	0,00
SX.E.3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	0,00
SX.E.3.01.02.01.042	Proventi derivanti dalle sponsorizzazioni	0,00
SX.E.3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	31.300,00
SX.E.3.01.02.02	ENTRATE DALL'EROGAZIONE DI SERVIZI UNIVERSITARI	8.069.904,00
SX.E.3.01.02.02.001	Proventi da contribuzione studentesca per corsi di laurea di I, II livello	2.101.904,00
SX.E.3.01.02.02.002	Proventi da contribuzione studentesca per corsi post lauream	150.000,00
SX.E.3.01.02.02.999	Proventi da contribuzione studentesca per altri corsi	5.818.000,00
SX.E.3.01.03	PROVENTI DERIVANTI DALLA GESTIONE DEI BENI	33.612,00
SX.E.3.01.03.02	FITTI, NOLEGGI E LOCAZIONI	33.612,00
SX.E.3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali	0,00
SX.E.3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	33.612,00
SX.E.3.01.03.02.003	Noleggi e locazioni di beni mobili	0,00
SX.E.3.03	INTERESSI ATTIVI	0,00
SX.E.3.03.01	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGATORI A BREVE TERMINE	0,00
SX.E.3.03.01.01	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGATORI A BREVE TERMINE	0,00
SX.E.3.03.01.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00
SX.E.3.03.01.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a breve termine emessi da altri soggetti residenti	0,00
SX.E.3.03.02	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGATORI A MEDIO - LUNGO TERMINE	0,00
SX.E.3.03.02.01	INTERESSI ATTIVI DA TITOLI OBBLIGATORI A MEDIO - LUNGO TERMINE	0,00
SX.E.3.03.02.01.001	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da Amministrazioni Centrali	0,00
SX.E.3.03.02.01.003	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine emessi da altri soggetti residenti	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.3.03.03	ALTRI INTERESSI ATTIVI	0,00
SX.E.3.03.03.03	INTERESSI ATTIVI DA CONTI DELLA TESORERIA DELLO STATO O DI ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0,00
SX.E.3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00
SX.E.3.03.03.04	INTERESSI ATTIVI DA DEPOSITI BANCARI O POSTALI	0,00
SX.E.3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00
SX.E.3.05	RIMBORSI E ALTRE ENTRATE CORRENTI	101.000,00
SX.E.3.05.01	INDENNIZZI DI ASSICURAZIONE	0,00
SX.E.3.05.01.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00
SX.E.3.05.01.01.001	Indennizzi di assicurazione su beni immobili	0,00
SX.E.3.05.01.01.002	Indennizzi di assicurazione su beni mobili	0,00
SX.E.3.05.01.01.999	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00
SX.E.3.05.01.99	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00
SX.E.3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00
SX.E.3.05.02	RIMBORSI IN ENTRATA	0,00
SX.E.3.05.02.01	RIMBORSI RICEVUTI PER SPESE DI PERSONALE (COMANDO,DISTACCO,FUORI RUOLO CONVENZIONI,ECC...)	0,00
SX.E.3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00
SX.E.3.05.02.02	Entrate per rimborsi di imposte	0,00
SX.E.3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	0,00
SX.E.3.05.02.02.002	Entrate da rimborsi di IVA a credito	0,00
SX.E.3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00
SX.E.3.05.02.03	ENTRATE DA RIMBORSI, RECUPERI E RESTITUZIONI DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	0,00
SX.E.3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi,recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amm, Centrali	0,00
SX.E.3.05.02.03.002	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Ammin. Locali	0,00
SX.E.3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	0,00
SX.E.3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	0,00
SX.E.3.05.02.03.006	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da ISP	0,00
SX.E.3.05.02.03.008	Entrate da rimborsi, recuperi e restituì. di somme non dovute o incassate in eccesso dal Resto del mondo	0,00
SX.E.3.05.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	101.000,00
SX.E.3.05.99.99	ALTRE ENTRATE CORRENTI N.A.C.	101.000,00
SX.E.3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	101.000,00
SX.E.4	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0,00
SX.E.4.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	0,00
SX.E.4.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	0,00
SX.E.4.02.01.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI CENTRALI	0,00
SX.E.4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	0,00
SX.E.4.02.01.01.003	Contributi agli investimenti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00
SX.E.4.02.01.01.004	Contributi agli investimenti da Organi Costituzionali e di rilievo costituzionale	0,00
SX.E.4.02.01.01.005	Contributi agli investimenti da Agenzie Fiscali	0,00
SX.E.4.02.01.01.006	Contributi agli investimenti da enti di regolazione dell'attività economica	0,00
SX.E.4.02.01.01.007	Contributi agli investimenti da Gruppo Equitalia	0,00
SX.E.4.02.01.01.008	Contributi agli investimenti da Anas S.p.A.	0,00
SX.E.4.02.01.01.009	Contributi agli investimenti da altri enti centrali produttori di servizi economici	0,00
SX.E.4.02.01.01.010	Contributi agli investimenti da autorità amministrative indipendenti	0,00
SX.E.4.02.01.01.011	Contributi agli investimenti da enti centrali a struttura associativa	0,00
SX.E.4.02.01.01.012	Contributi agli investimenti da enti centrali produttori di servizi assistenziali, ricreativi e culturali	0,00
SX.E.4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituz. centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00
SX.E.4.02.01.01.014	Contributo agli investimenti da Ministeri - finanziamento degli inv. Sanitari articolo 20 della legge 67/1988	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.4.02.01.01.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00
SX.E.4.02.01.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA AMMINISTRAZIONI LOCALI	0,00
SX.E.4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00
SX.E.4.02.01.02.002	Contributi agli investimenti da Province	0,00
SX.E.4.02.01.02.003	Contributi agli investimenti da Comuni	0,00
SX.E.4.02.01.02.004	Contributi agli investimenti da Città metropolitane e Roma capitale	0,00
SX.E.4.02.01.02.005	Contributi agli investimenti da Unioni di Comuni	0,00
SX.E.4.02.01.02.006	Contributi agli investimenti da Comunità Montane	0,00
SX.E.4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	0,00
SX.E.4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Università	0,00
SX.E.4.02.01.02.009	Contributi agli inv. da Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree naturali protette	0,00
SX.E.4.02.01.02.010	Contributi agli investimenti da Autorità Portuali	0,00
SX.E.4.02.01.02.011	Contributi agli investimenti da Aziende sanitarie locali	0,00
SX.E.4.02.01.02.012	Contributi agli investimenti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	0,00
SX.E.4.02.01.02.013	Contributi agli investimenti da Policlinici	0,00
SX.E.4.02.01.02.014	Contributi agli investimenti da Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici	0,00
SX.E.4.02.01.02.015	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00
SX.E.4.02.01.02.016	Contributi agli investimenti da Agenzie regionali per le erogazioni in agricoltura	0,00
SX.E.4.02.01.02.017	Contributi agli investimenti da altri enti e agenzie regionali e sub regionali	0,00
SX.E.4.02.01.02.018	Contributi agli investimenti da Consorzi di enti locali	0,00
SX.E.4.02.01.02.019	Contributi agli investimenti da Fondazioni e istituzioni liriche locali e da teatri stabili di iniziativa pubblica	0,00
SX.E.4.02.01.02.999	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00
SX.E.4.02.01.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ENTI DI PREVIDENZA	0,00
SX.E.4.02.01.03.001	Contributi agli investimenti da INPS	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.4.02.01.03.002	Contributi agli investimenti da INAIL	0,00
SX.E.4.02.01.03.999	Contributi agli investimenti da altri Enti di Previdenza n.a.c.	0,00
SX.E.4.02.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	0,00
SX.E.4.02.02.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA FAMIGLIE	0,00
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
SX.E.4.02.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE	0,00
SX.E.4.02.03.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA IMPRESE CONTROLLATE	0,00
SX.E.4.02.02.01.001	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
SX.E.4.02.03.02	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE PARTECIPATE	0,00
SX.E.4.02.02.02.001	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
SX.E.4.02.03.03	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ALTRE IMPRESE	0,00
SX.E.4.02.03.03.999	Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00
SX.E.4.02.04	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00
SX.E.4.02.04.01	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DA ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE	0,00
SX.E.4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00
SX.E.4.02.05	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA E DAL RESTO DEL MONDO	0,00
SX.E.4.02.05.01	FONDO EUROPEO AGRICOLO PER LO SVILUPPO RURALE (FEASR)	0,00
SX.E.4.02.05.01.001	Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale (FEASR)	0,00
SX.E.4.02.05.03	FONDO EUROPEO DI SVILUPPO REGIONALE (FESR)	0,00
SX.E.4.02.05.03.001	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	0,00
SX.E.4.02.05.04	FONDO SOCIALE EUROPEO (FSE)	0,00
SX.E.4.02.05.04.001	Fondo Sociale Europeo (FSE)	0,00
SX.E.4.02.05.05	FONDO EUROPEO AGRICOLO DI ORIENTAMENTO E DI GARANZIA	0,00
SX.E.4.02.05.05.001	Fondo Europeo Agricolo di Orientamento e di Garanzia	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.4.02.05.07	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DAL RESTO DEL MONDO	0,00
SX.E.4.02.05.07.001	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
SX.E.4.02.05.99	ALTRI CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI DALL'UNIONE EUROPEA	0,00
SX.E.4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00
SX.E.4.02.06	CONTRIBUTI AGLI INV. DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMM. PUBBLICHE	0,00
SX.E.4.02.06.01	CONTRIBUTI AGLI INV. DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMM. CENTRALI	0,00
SX.E.4.02.06.01.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Ministeri	0,00
SX.E.4.02.06.01.999	Contributi agli inv. direttamente destinati al rimborso di prestiti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00
SX.E.4.02.06.02	CONTRIBUTI AGLI INV. DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DA AMM. LOCALI	0,00
SX.E.4.02.06.02.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Regioni e province autonome	0,00
SX.E.4.02.10	CONTRIBUTI AGLI INV. DIRETT. DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DALL'UE E DAL RESTO DEL MONDO	0,00
SX.E.4.02.10.01	CONTRIBUTI AGLI INV. DIRETTAMENTE DESTINATI AL RIMBORSO DI PRESTITI DALL'UNIONE EUROPEA	0,00
SX.E.4.02.10.01.001	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti dall'Unione Europea	0,00
SX.E.4.04	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI	0,00
SX.E.4.04.01	ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI	0,00
SX.E.4.04.01.01	ALIENAZIONE DI MEZZI DI TRASPOSTO AD USO CIVILE, DI SICUREZZA E ORDINE PUBBLICO	0,00
SX.E.4.04.01.01.001	Alienazione di mezzi di trasporto stradali	0,00
SX.E.4.04.01.01.003	Alienazione di mezzi di trasporto per vie d'acqua	0,00
SX.E.4.04.01.03	ALIENAZIONE DI MOBILI E ARREDI	0,00
SX.E.4.04.01.03.001	Alienazione di mobili e arredi per ufficio	0,00
SX.E.4.04.01.03.002	Alienazione di mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00
SX.E.4.04.01.03.003	Alienazione di mobili e arredi per laboratori	0,00
SX.E.4.04.01.03.999	Alienazione di mobili e arredi n.a.c.	0,00
SX.E.4.04.01.04	ALIENAZIONE DI IMPIANTI E MACCHINARI	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	0,00
SX.E.4.04.01.04.999	Alienazione di impianti	0,00
SX.E.4.04.01.05	ALIENAZIONE DI ATTREZZATURE	0,00
SX.E.4.04.01.05.001	Attrezzature scientifiche	0,00
SX.E.4.04.01.05.002	Attrezzature sanitarie	0,00
SX.E.4.04.01.05.999	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	0,00
SX.E.4.04.01.06	ALIENAZIONE DI MACCHINE PER UFFICIO	0,00
SX.E.4.04.01.06.001	Alienazione di macchine per ufficio	0,00
SX.E.4.04.01.07	ALIENAZIONE DI HARDWARE	0,00
SX.E.4.04.01.07.001	Alienazione di server	0,00
SX.E.4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	0,00
SX.E.4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	0,00
SX.E.4.04.01.07.004	Alienazione di apparati di telecomunicazione	0,00
SX.E.4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00
SX.E.4.04.01.07.999	Alienazione di hardware n.a.c.	0,00
SX.E.4.04.01.08	ALIENAZIONE DI BENI IMMOBILI	0,00
SX.E.4.04.01.08.005	Alienazione di Fabbricati rurali	0,00
SX.E.4.04.01.08.007	Alienazione di Fabbricati Ospedalieri e altre strutture sanitarie	0,00
SX.E.4.04.01.08.015	Alienazione di Impianti sportivi	0,00
SX.E.4.04.01.08.017	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	0,00
SX.E.4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.	0,00
SX.E.4.04.01.09	ALIENAZIONE DI OGGETTI DI VALORE	0,00
SX.E.4.04.01.09.001	Alienazione di Oggetti di valore	0,00
SX.E.4.04.01.10	ALIENAZIONE DI DIRITTI REALI	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare
SX.E.4.04.01.10.001	Alienazione di diritti reali	0,00
SX.E.4.04.01.99	ALIENAZIONE DI ALTRI BENI MATERIALI	0,00
SX.E.4.04.01.99.001	Alienazione di Materiale bibliografico	0,00
SX.E.4.04.01.99.002	Alienazione di Strumenti musicali	0,00
SX.E.4.04.01.99.999	Alienazioni di beni materiali n.a.c.	0,00
SX.E.9	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	0,00
SX.E.9.01	ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	0,00
SX.E.9.01.02	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00
SX.E.9.01.02.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	0,00
SX.E.9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00
SX.E.9.01.02.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE PER CONTO TERZI	0,00
SX.E.9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	0,00
SX.E.9.01.03	RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00
SX.E.9.01.03.01	RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00
SX.E.9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00
SX.E.9.01.03.02	RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00
SX.E.9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00
SX.E.9.01.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	0,00
SX.E.9.01.99.03	RIMBORSO DI FONDI ECONOMALI E CARTE AZIENDALI	0,00
SX.E.9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	0,00
SX.E.9.01.99.99	ALTRE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO DIVERSE	0,00
SX.E.9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	0,00

Non trovano corrispondenza i seguenti conti:

Utilizzo fondi vincolati org.ni ist.li	460.199,67
Utilizzo contributi in c/impianti assegnati	66.387,54

USCITE

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U	USCITE	24.438.281,91	11.004.299,49	1.452.643,73	6.764.826,71	87.400,00	5.129.111,98
SX.U.1	SPESE CORRENTI	23.622.597,29	10.759.594,10	1.289.506,81	6.598.688,59	87.400,00	4.887.407,79
SX.U.1.01	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	15.240.183,55	7.303.117,23	0,00	5.068.612,49	0,00	2.868.453,83
SX.U.1.01.01	RETRIBUZIONI LORDE	11.905.009,96	5.658.817,48	0,00	4.038.589,85	0,00	2.207.602,63
SX.U.1.01.01.01	RETRIBUZIONI IN DENARO	11.675.994,22	5.585.532,45	0,00	3.974.465,43	0,00	2.115.996,34
SX.U.1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	9.770.477,92	4.494.419,84	0,00	3.419.667,28	0,00	1.856.390,80
SX.U.1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	10.000,00	3.200,00	0,00	2.800,00	0,00	4.000,00
SX.U.1.01.01.01.004	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	640.165,47	294.476,12	0,00	224.057,91	0,00	121.631,44

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	705.126,83	380.768,49	0,00	190.384,24	0,00	133.974,10
SX.U.1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.01.008	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	550.224,00	412.668,00	0,00	137.556,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.01.02	ALTRE SPESE PER IL PERSONALE	229.015,74	73.285,03	0,00	64.124,42	0,00	91.606,29
SX.U.1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.01.01.02.002	Buoni pasto	129.015,74	41.285,03	0,00	36.124,42	0,00	51.606,29
SX.U.1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	100.000,00	32.000,00	0,00	28.000,00	0,00	40.000,00
SX.U.1.01.02	CONTRIBUTI SOCIALI A CARICO DELL'ENTE	3.335.173,59	1.644.299,75	0,00	1.030.022,64	0,00	660.851,20
SX.U.1.01.02.01	CONTRIBUTI SOCIALI EFFETTIVI A CARICO DELL'ENTE	3.205.801,12	1.602.900,56	0,00	993.798,35	0,00	609.102,21
SX.U.1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	3.205.801,12	1.602.900,56	0,00	993.798,35	0,00	609.102,21
SX.U.1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.02.02	ALTRI CONTRIBUTI SOCIALI	129.372,47	41.399,19	0,00	36.224,29	0,00	51.748,99
SX.U.1.01.02.02.001	Assegni familiari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio - quota annuale	129.372,47	41.399,19	0,00	36.224,29	0,00	51.748,99
SX.U.1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02	IMPOSTE E TASSE A CARICO DELL'ENTE	1.118.690,45	335.607,13	223.738,09	223.738,09	0,00	335.607,14
SX.U.1.02.01	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE	1.118.690,45	335.607,13	223.738,09	223.738,09	0,00	335.607,14

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.02.01.01	IMPOSTA REGIONALE SULLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE (IRAP)	947.690,45	284.307,13	189.538,09	189.538,09	0,00	284.307,14
SX.U.1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	947.690,45	284.307,13	189.538,09	189.538,09	0,00	284.307,14
SX.U.1.02.01.02	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	95.000,00	28.500,00	19.000,00	19.000,00	0,00	28.500,00
SX.U.1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	95.000,00	28.500,00	19.000,00	19.000,00	0,00	28.500,00
SX.U.1.02.01.03	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.03.001	Imposta comunale sulla pubblicità e diritto sulle pubbliche affissioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.04	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.04.001	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.05	TRIBUTO FUNZIONE TUTELA E PROTEZIONE AMBIENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.02.01.05.001	Tributo funzione tutela e protezione ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.06	TASSA E/O TARIFFA SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI	30.000,00	9.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	9.000,00
SX.U.1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	30.000,00	9.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	9.000,00
SX.U.1.02.01.07	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.08	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.08.001	Tassa sulle emissioni di anidride solforosa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.09	TASSA DI CIRCOLAZIONE DEI VEICOLI A MOTORE (TASSA AUTOMOBILISTICA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.10	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	20.000,00	6.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	6.000,00
SX.U.1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	20.000,00	6.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	6.000,00
SX.U.1.02.01.12	IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	5.000,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.500,00
SX.U.1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	5.000,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.500,00
SX.U.1.02.01.13	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.13.001	Imposta sulle plusvalenze da cessione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.14	Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.14.001	Tributi sulle successioni e donazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.02.01.99	IMPOSTE, TASSE E PROVENTI ASSIMILATI A CARICO DELL'ENTE N.A.C.	21.000,00	6.300,00	4.200,00	4.200,00	0,00	6.300,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	21.000,00	6.300,00	4.200,00	4.200,00	0,00	6.300,00
SX.U.1.03	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	5.202.925,30	1.573.375,09	946.767,56	1.090.537,56	87.400,00	1.504.845,09
SX.U.1.03.01	ACQUISTO DI BENI	115.264,00	34.579,20	23.052,80	23.052,80	0,00	34.579,20
SX.U.1.03.01.01	GIORNALI, RIVISTE E PUBBLICAZIONI	98.264,00	29.479,20	19.652,80	19.652,80	0,00	29.479,20
SX.U.1.03.01.01.001	Giornali e riviste	42.464,00	12.739,20	8.492,80	8.492,80	0,00	12.739,20
SX.U.1.03.01.01.002	Pubblicazioni	55.800,00	16.740,00	11.160,00	11.160,00	0,00	16.740,00
SX.U.1.03.01.02	ALTRI BENI DI CONSUMO	17.000,00	5.100,00	3.400,00	3.400,00	0,00	5.100,00
SX.U.1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	15.000,00	4.500,00	3.000,00	3.000,00	0,00	4.500,00
SX.U.1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	2.000,00	600,00	400,00	400,00	0,00	600,00
SX.U.1.03.01.02.003	Equipaggiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.004	Vestitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.006	Materiale informatico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.01.02.008	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.009	Beni per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.011	Generi alimentari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.012	Accessori per attività sportive e ricreative	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.014	Stampati specialistici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02	ACQUISTO DI SERVIZI	5.087.661,30	1.538.795,89	923.714,76	1.067.484,76	87.400,00	1.470.265,89
SX.U.1.03.02.01	ORGANI E INCARICHI ISTITUZIONALI DELL'AMMINISTRAZIONE	66.400,00	0,00	0,00	0,00	66.400,00	0,00
SX.U.1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	20.900,00	0,00	0,00	0,00	20.900,00	0,00
SX.U.1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	19.500,00	0,00	0,00	0,00	19.500,00	0,00
SX.U.1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	26.000,00	0,00	0,00	0,00	26.000,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.02	ORGANIZZAZIONE EVENTI, PUBBLICITÀ E SERVIZI PER TRASFERTA	174.750,00	52.425,00	34.950,00	34.950,00	0,00	52.425,00
SX.U.1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	82.550,00	24.765,00	16.510,00	16.510,00	0,00	24.765,00
SX.U.1.03.02.02.004	Pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	92.200,00	27.660,00	18.440,00	18.440,00	0,00	27.660,00
SX.U.1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.04	ACQUISTO DI SERVIZI PER FORMAZIONE E ADDESTRAMENTO DEL PERSONALE DELL'ENTE	53.500,00	17.120,00	0,00	14.980,00	0,00	21.400,00
SX.U.1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	7.000,00	2.240,00	0,00	1.960,00	0,00	2.800,00
SX.U.1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	46.500,00	14.880,00	0,00	13.020,00	0,00	18.600,00
SX.U.1.03.02.05	UTENZE E CANONI	384.500,00	115.350,00	76.900,00	76.900,00	0,00	115.350,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.05.001	Telefonia fissa	7.000,00	2.100,00	1.400,00	1.400,00	0,00	2.100,00
SX.U.1.03.02.05.002	Telefonia mobile	1.500,00	450,00	300,00	300,00	0,00	450,00
SX.U.1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SX.U.1.03.02.05.004	Energia elettrica	180.000,00	54.000,00	36.000,00	36.000,00	0,00	54.000,00
SX.U.1.03.02.05.005	Acqua	16.000,00	4.800,00	3.200,00	3.200,00	0,00	4.800,00
SX.U.1.03.02.05.006	Gas	60.000,00	18.000,00	12.000,00	12.000,00	0,00	18.000,00
SX.U.1.03.02.05.007	Spese di condominio	120.000,00	36.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00	36.000,00
SX.U.1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.07	UTILIZZO DI BENI DI TERZI	495.312,38	136.631,21	111.024,98	111.024,98	0,00	136.631,21
SX.U.1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.07.003	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	59.250,00	14.812,50	14.812,50	14.812,50	0,00	14.812,50
SX.U.1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	256.062,38	76.818,71	51.212,48	51.212,48	0,00	76.818,71
SX.U.1.03.02.07.007	Altre licenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	180.000,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00
SX.U.1.03.02.08	LEASING OPERATIVO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.08.001	Leasing operativo di mezzi di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.08.002	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.08.999	Leasing operativo di altri beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09	MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI	172.500,00	51.750,00	34.500,00	34.500,00	0,00	51.750,00
SX.U.1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	88.500,00	26.550,00	17.700,00	17.700,00	0,00	26.550,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	34.000,00	10.200,00	6.800,00	6.800,00	0,00	10.200,00
SX.U.1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	40.000,00	12.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	12.000,00
SX.U.1.03.02.09.009	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.010	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.10	CONSULENZE	120.000,00	36.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00	36.000,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	120.000,00	36.000,00	24.000,00	24.000,00	0,00	36.000,00
SX.U.1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11	PRESTAZIONI PROFESSIONALI E SPECIALISTICHE	562.000,00	168.600,00	112.400,00	112.400,00	0,00	168.600,00
SX.U.1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.002	Assistenza psicologica, sociale e religiosa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.004	Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.006	Patrocinio legale	35.000,00	10.500,00	7.000,00	7.000,00	0,00	10.500,00
SX.U.1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.009	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.11.010	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	527.000,00	158.100,00	105.400,00	105.400,00	0,00	158.100,00
SX.U.1.03.02.12	LAVORO FLESSIBILE, QUOTA LSU E ACQUISTO DI SERVIZI DA AGENZIE DI LAVORO INTERINALE	225.000,00	72.000,00	0,00	63.000,00	0,00	90.000,00
SX.U.1.03.02.12.003	Collaborazioni coordinate e a progetto	225.000,00	72.000,00	0,00	63.000,00	0,00	90.000,00
SX.U.1.03.02.12.004	Tirocini formativi extracurriculari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.13	SERVIZI AUSILIARI PER IL FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	481.500,00	144.450,00	96.300,00	96.300,00	0,00	144.450,00
SX.U.1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	210.000,00	63.000,00	42.000,00	42.000,00	0,00	63.000,00
SX.U.1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	130.000,00	39.000,00	26.000,00	26.000,00	0,00	39.000,00
SX.U.1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	133.000,00	39.900,00	26.600,00	26.600,00	0,00	39.900,00
SX.U.1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.13.006	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	8.500,00	2.550,00	1.700,00	1.700,00	0,00	2.550,00
SX.U.1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.16	SERVIZI AMMINISTRATIVI	8.000,00	2.400,00	1.600,00	1.600,00	0,00	2.400,00
SX.U.1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	1.000,00	300,00	200,00	200,00	0,00	300,00
SX.U.1.03.02.16.002	Spese postali	7.000,00	2.100,00	1.400,00	1.400,00	0,00	2.100,00
SX.U.1.03.02.16.004	Spese notarili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.17	SERVIZI FINANZIARI	27.785,32	8.335,60	5.557,06	5.557,06	0,00	8.335,60
SX.U.1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.	27.785,32	8.335,60	5.557,06	5.557,06	0,00	8.335,60
SX.U.1.03.02.18	SERVIZI SANITARI	8.000,00	2.560,00	0,00	2.240,00	0,00	3.200,00
SX.U.1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	8.000,00	2.560,00	0,00	2.240,00	0,00	3.200,00
SX.U.1.03.02.19	SERVIZI INFORMATICI E DI TELECOMUNICAZIONI	254.009,60	76.202,88	50.801,92	50.801,92	0,00	76.202,88
SX.U.1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.19.002	Assistenza all'utente e formazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	22.000,00	6.600,00	4.400,00	4.400,00	0,00	6.600,00
SX.U.1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	232.009,60	69.602,88	46.401,92	46.401,92	0,00	69.602,88
SX.U.1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.007	Servizi di gestione documentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.010	Servizi di consulenza e prestazioni professionali ICT	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.19.999	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99	ALTRI SERVIZI	2.054.404,00	654.971,20	375.680,80	439.230,80	21.000,00	563.521,20
SX.U.1.03.02.99.002	Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.003	Quote di associazioni	102.900,00	30.870,00	20.580,00	20.580,00	0,00	30.870,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.03.02.99.004	Altre spese per consultazioni elettorali dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	21.000,00	0,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.008	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta,)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.012	Rassegna stampa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	1.930.504,00	624.101,20	355.100,80	418.650,80	0,00	532.651,20
SX.U.1.04	TRASFERIMENTI CORRENTI	1.615.311,47	1.413.848,69	29.903,86	126.703,15	0,00	44.855,77
SX.U.1.04.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	149.519,25	44.855,77	29.903,86	29.903,85	0,00	44.855,77
SX.U.1.04.01.01	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI CENTRALI	149.519,25	44.855,77	29.903,86	29.903,85	0,00	44.855,77
SX.U.1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	149.519,25	44.855,77	29.903,86	29.903,85	0,00	44.855,77

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.04.01.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A AMMINISTRAZIONI LOCALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Università	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.02	TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE	1.465.792,22	1.368.992,92	0,00	96.799,30	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.03	BORSE DI STUDIO, DOTTORATI DI RICERCA E CONTRATTI DI FORMAZIONE SPECIALISTICA	1.465.792,22	1.368.992,92	0,00	96.799,30	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.03.001	Borse di studio	387.197,22	290.397,92	0,00	96.799,30	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	1.078.595,00	1.078.595,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.05	TRASFERIMENTI CORRENTI VERSATI ALL'UNIONE EUROPEA E AL RESTO DEL MONDO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.05.99	ALTRI TRASFERIMENTI CORRENTI ALLA UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.04.05.99.001	Altri trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.07	INTERESSI PASSIVI	355.486,52	106.645,96	71.097,30	71.097,30	0,00	106.645,96

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.07.05	INTERESSI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	355.486,52	106.645,96	71.097,30	71.097,30	0,00	106.645,96
SX.U.1.07.05.04	Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.07.05.04.003	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.07.05.04.004	Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti - Gestione Tesoro su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.07.05.05	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI	355.486,52	106.645,96	71.097,30	71.097,30	0,00	106.645,96

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	355.486,52	106.645,96	71.097,30	71.097,30	0,00	106.645,96
SX.U.1.08	ALTRE SPESE PER REDDITI DA CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.08.99	Altre spese per redditi capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.08.99.01	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.08.99.01.001	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09	RIMBORSI E POSTE CORRETTIVE DELLE ENTRATE	35.000,00	10.500,00	7.000,00	7.000,00	0,00	10.500,00
SX.U.1.09.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.09.01.01.01	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.03	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.03.01	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.03.01.001	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99	ALTRI RIMBORSI DI PARTE CORRENTE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	35.000,00	10.500,00	7.000,00	7.000,00	0,00	10.500,00
SX.U.1.09.99.01	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.02	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.02.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.03	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.09.99.04	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A FAMIGLIE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	35.000,00	10.500,00	7.000,00	7.000,00	0,00	10.500,00
SX.U.1.09.99.04.001	Rimborsi di parte corrente a Famiglie di somme non dovute o incassate in eccesso	35.000,00	10.500,00	7.000,00	7.000,00	0,00	10.500,00
SX.U.1.09.99.05	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.06	RIMBORSI DI PARTE CORRENTE A ISTITUZIONI SOCIALI PRIVATE DI SOMME NON DOVUTE O INCASSATE IN ECCESSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.09.99.06.001	Rimborsi di parte corrente a Istituzioni Sociali Private di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10	ALTRE SPESE CORRENTI	55.000,00	16.500,00	11.000,00	11.000,00	0,00	16.500,00
SX.U.1.10.03	VERSAMENTI IVA A DEBITO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.10.03.01	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.04	PREMI DI ASSICURAZIONE	45.000,00	13.500,00	9.000,00	9.000,00	0,00	13.500,00
SX.U.1.10.04.01	PREMI DI ASSICURAZIONE CONTRO I DANNI	45.000,00	13.500,00	9.000,00	9.000,00	0,00	13.500,00
SX.U.1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	45.000,00	13.500,00	9.000,00	9.000,00	0,00	13.500,00
SX.U.1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.04.99	ALTRI PREMI DI ASSICURAZIONE N.A.C.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.05	SPESE DOVUTE A SANZIONI, RISARCIMENTI E INDENNIZZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.05.04	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.1.10.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.1.10.99.99	ALTRE SPESE CORRENTI N.A.C.	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.2	SPESE IN CONTO CAPITALE	52.612,00	15.783,60	10.522,40	13.523,60	0,00	12.782,40
SX.U.2.02	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	52.612,00	15.783,60	10.522,40	13.523,60	0,00	12.782,40
SX.U.2.02.01	BENI MATERIALI	20.000,00	6.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00	6.000,00
SX.U.2.02.01.01	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.01.001	Mezzi di trasporto stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.03	MOBILI E ARREDI	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.03.003	Mobili e arredi per laboratori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.03.999	Mobili e arredi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.04	Impianti e macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
2.02.01.04.001	Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.04.002	Impianti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.05	ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.05.002	Attrezzature sanitarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.06	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07	HARDWARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.001	Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.003	Periferiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.09	Beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.2.02.01.09.019	Fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.10	Beni immobili di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.10.009	Fabbricati ad uso strumentale di valore culturale, storico ed artistico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.01.99	ALTRI BENI MATERIALI	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.2.02.01.99.001	Materiale bibliografico	10.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	3.000,00
SX.U.2.02.01.99.999	Altri beni materiali diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.02	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.2.02.02.01	Terreni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.02.01.001	Terreni agricoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.02.01.002	Terreni edificabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.02.01.999	Altri terreni n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.03	BENI IMMATERIALI	32.612,00	9.783,60	6.522,40	9.523,60	0,00	6.782,40
SX.U.2.02.03.02	SOFTWARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.2.02.03.02.002	Acquisto software	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.2.02.03.05	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	2.600,00	780,00	520,00	520,00	0,00	780,00
SX.U.2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	2.600,00	780,00	520,00	520,00	0,00	780,00
SX.U.2.02.03.99	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	30.012,00	9.003,60	6.002,40	9.003,60	0,00	6.002,40
SX.U.2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	30.012,00	9.003,60	6.002,40	9.003,60	0,00	6.002,40
SX.U.3	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.3.01	ACQUISIZIONI DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.3.01.01	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.3.01.01.03	ACQUISIZIONI DI PARTECIPAZIONI E CONFERIMENTI DI CAPITALE IN ALTRE IMPRESE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.4	RIMBORSO PRESTITI	763.072,62	228.921,79	152.614,52	152.614,52	0,00	228.921,79
SX.U.4.03	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	763.072,62	228.921,79	152.614,52	152.614,52	0,00	228.921,79
SX.U.4.03.01	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZIAMENTI A MEDIO LUNGO TERMINE	763.072,62	228.921,79	152.614,52	152.614,52	0,00	228.921,79
SX.U.4.03.01.05	RIMBORSO MUTUI E ALTRI FINANZ. A MEDIO LUNGO TERMINE AD ALTRI SOGGETTI CON CONTROPARTE RESIDENTE	763.072,62	228.921,79	152.614,52	152.614,52	0,00	228.921,79
SX.U.4.03.01.05.001	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti con controparte residente	763.072,62	228.921,79	152.614,52	152.614,52	0,00	228.921,79

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata ---04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.7	USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO (CONTI TRANSITORI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01	USCITE PER PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.02	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.02.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.02.02	VERSAMENTI DI RIT PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE RISCOSE PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.7.01.03	VERSAMENTI DI RITENUTE SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.03.01	VERSAMENTI DI RITENUTE ERARIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.03.02	VERSAMENTI DI RITENUTE PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI SU REDDITI DA LAVORO AUTONOMO PER CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.99.03	COSTITUZIONE FONDI ECONOMICI E CARTE AZIENDALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Codice SIOPE	Denominazione codice SIOPE	Ammontare totale	Ricerca scientifica e tecnologia di base ---01.4 Ricerca di base	Ricerca scientifica e tecnologia applicata --- 04.8 R&S per gli affari economici	Sistema universitaria formazione post universitaria -- - 09.4 Istruzione superiore	Indirizzo politico --- 09.8 Istruzione non altrove classificato	Servizi e affari generali per le amministrazioni --- 09.8 Istruzione non altrove
SX.U.7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.99.99	ALTRE USCITE PER PARTITE DI GIRO N.A.C.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SX.U.7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Non trovano corrispondenza i seguenti conti

CA.04.44.04.02	Ammortamento licenze	76,45
CA.04.44.05.01	Ammortamento software	25.721,58
CA.04.44.08.01	Ammortamento fabbricati urbani	226.872,43
CA.04.44.09.05	Ammortamento attrezzature informatiche	71.831,56
CA.04.44.09.06	Ammortamento attrezzature didattiche	24.618,78
CA.04.44.09.07	Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	5.734,19
CA.04.44.09.09	Ammortamento attrezzatura generica e varia	35.806,88
CA.04.44.10.01	Ammortamento mobili e arredi	10.451,37
CA.04.44.10.02	Ammortamento mobili e arredi aule	7.718,40

CA.04.44.10.03	Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	1,65
CA.04.44.12.02	Ammortamento volumi biblioteca	10.000,00
CA.04.44.14.01	Ammortamento altri beni mobili	5.488,07

Nella voce “**Acquisizione beni durevoli**” risultano inseriti gli investimenti (come da budget degli investimenti); nella voce “**RIMBORSO DI PRESTITI**” risulta inserita la quota capitale delle rate di mutuo in scadenza nell’esercizio 2026.

3. BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2026-2028

3.1. BUDGET ECONOMICO TRIENNIO 2026 – 2028

BUDGET ECONOMICO			
VOCE	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2026	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2027	STANZIAMENTO ESERCIZIO 2028
A) PROVENTI OPERATIVI			
I. PROVENTI PROPRI	8.049.904,00	8.535.454,00	8.535.454,00
1) Proventi per la didattica	8.049.904,00	8.535.454,00	8.535.454,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	0,00	0,00	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	0,00	0,00	0,00
II. CONTRIBUTI	15.229.355,44	15.181.838,44	15.181.838,44
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.862.713,82	14.815.196,82	14.815.196,82
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi dall'Unione Europea e dal resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	316.641,62	316.641,62	316.641,62
7) Contributi da altri (privati)	50.000,00	50.000,00	50.000,00
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	732.659,21	272.459,54	272.459,54
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	460.199,62	0,00	0,00
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI OPERATIVI (A)	24.011.918,65	23.989.751,98	23.989.751,98
B) COSTI OPERATIVI			
VII. COSTI DEL PERSONALE	15.951.953,40	15.951.953,40	15.951.953,40
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	10.475.286,81	10.475.286,81	10.475.286,81
a) docenti/ricercatori	7.288.312,07	7.288.312,07	7.288.312,07
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	639.648,42	639.648,42	639.648,42
c) docenti a contratto	205.759,98	205.759,98	205.759,98
d) esperti linguistici	2.015.156,20	2.015.156,20	2.015.156,20
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	326.410,14	326.410,14	326.410,14
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	5.476.666,59	5.476.666,59	5.476.666,59
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	5.981.293,45	5.981.293,45	5.981.293,45
1) Costi per sostegno agli studenti	1.636.976,22	1.636.976,22	1.636.976,22
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	42.464,00	42.464,00	42.464,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	3.224.329,60	3.224.329,60	3.224.329,60
9) Acquisto altri materiali	17.000,00	17.000,00	17.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	495.312,38	495.312,38	495.312,38
12) Altri costi	565.211,25	565.211,25	565.211,25
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	424.321,36	414.321,36	414.321,36
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	25.798,03	25.798,03	25.798,03
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	398.523,33	388.523,33	388.523,33
3) Svalutazioni immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	256.569,25	256.569,25	256.569,25
TOTALE COSTI OPERATIVI (B)	22.614.137,46	22.604.137,46	22.604.137,46
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	1.397.781,19	1.385.614,52	1.385.614,52
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-383.271,84	-371.070,80	-358.465,18
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	-383.271,84	-371.070,80	-358.465,18
3) Utili e Perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,00	-	-
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	0,00	-	-
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	1.014.509,35	1.014.509,35	1.014.509,35
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	0,00	34,37	12.639,99
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITÀ ECONOMICO-PATRIMONIALE			
RISULTATO A PAREGGIO			

3.2. NOTA ILLUSTRATIVA AL BILANCIO UNICO DI PREVISIONE TRIENNALE 2026 - 2028

PREMESSA E CRITERI DI FORMAZIONE

In conseguenza dell'art. 5, comma 1, lettera b) e comma 4, lettera a) della Legge 30 dicembre 2010 n. 240, che ha trovato attuazione nel Decreto Legislativo 27 gennaio 2012 n. 18 per l'introduzione della contabilità economico patrimoniale e analitica, ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera b) dello stesso Decreto legislativo attuativo, l'Ateneo ha predisposto il presente bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo.

Per la predisposizione dei documenti contabili di cui sopra l'Ateneo si è attenuto ai principi contabili, postulati e agli schemi di bilancio stabiliti dal decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, sentita la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI) del 14 gennaio 2014 n. 19, in conformità alle disposizioni contenute nel decreto legislativo 31 maggio 2011 n. 91, al fine del consolidamento e del monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche e sulla base dei modelli pubblicati in allegato al D.I. 394 dell'8 giugno 2017 così come modificato dal decreto interministeriale MUR-MEF 15 gennaio 2025 n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" pubblicato in Gazzetta Ufficiale del 07 febbraio 2025 e tenuto conto del decreto direttoriale n. 1410 del 08 ottobre 2025 di adozione della quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) quale strumento operativo a supporto delle attività gestionali degli atenei, che in versione integrale recepisce le precedenti edizioni e tiene conto delle novità del Decreto Interministeriale 34/2025.

L'impostazione, seppure nella previsione prospettica in rispetto agli obblighi di legge, è conforme ai principi del bilancio unico di previsione annuale 2026.

NOTA ILLUSTRATIVA

Risulta pressoché impossibile procedere ad una programmazione del bilancio triennale pienamente attendibile dal momento che analoga programmazione non viene effettuata dal nostro massimo finanziatore, che è lo Stato.

Non abbiamo notizia alcuna sull'entità complessiva né del FFO 2026 per le università e neppure sui criteri precisi di futura attribuzione ai singoli atenei. Il che incide naturalmente sul grado di attendibilità delle previsioni triennali.

Per questo motivo, la definizione del quadro di previsioni relative al triennio 2026-2028 è stata effettuata a partire da quello che è stato l'andamento negli anni più recenti. I dati relativi agli anni 2027 e 2028 rappresentano proiezioni effettuate sulla base sia dei dati previsionali 2026, sia di alcune ipotesi derivanti dalla normativa vigente e da scelte di tipo

strategico e gestionale.

A) PROVENTI OPERATIVI

I. PROVENTI PROPRI

- 1) Proventi per la didattica: l'importo complessivo di questa tipologia di ricavo è previsto in lieve aumento sulla base dell'andamento degli iscritti alle certificazioni.
- 2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.
- 3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.

II. CONTRIBUTI

- 1) Contributi Miur e altre amministrazioni centrali: si è ipotizzato, in via prudenziale, un mantenimento costante e inalterato del Fondo di Finanziamento Ordinario nonostante la crescita dell'Ateneo, dei piani straordinari e del raggiungimento della premialità visti i lusinghieri risultati ottenuti. Nei prossimi anni l'impegno dell'Ateneo dovrà essere quello di mantenere e migliorare la qualità, aspetto premiante in termini di finanziamento. Non risulta inserita la previsione della Programmazione Triennale.
- 2) Contributi Regioni e Province Autonome: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.
- 3) Contributi da altre Amministrazioni locali: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.
- 4) Contributi Unione Europea e dal Resto del Mondo: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.
- 5) Contributi da Università: nell'impossibilità di una previsione, si è preferito non valorizzare la voce.
- 6) Contributi da altri (pubblici): il valore previsionale è mantenuto prudenzialmente costante e inalterato anche per gli esercizi 2027 e 2028.
- 7) Contributi da altri (privati): il valore previsionale è mantenuto prudenzialmente costante e inalterato anche per gli esercizi 2027 e 2028.

V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Il valore previsionale è mantenuto costante e inalterato anche per gli esercizi 2027 e 2028. Non è previsto l'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria.

B) COSTI OPERATIVI

VII. COSTI DEL PERSONALE

Il valore previsionale è mantenuto prudenzialmente costante e inalterato anche per gli esercizi 2027 e 2028. La voce è valorizzata tenendo conto dell'adeguamento dei costi derivante dalle scelte strategiche effettuate e dai probabili collocamenti in quiescenza.

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

La previsione per gli esercizi 2027 e 2028 è stata formulata in via prudenziale e mantenuta

costante.

IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

La previsione per gli esercizi 2027 e 2028 è stata formulata in via prudenziale e mantenuta costante.

XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Il valore previsionale è mantenuto costante e inalterato anche per gli esercizi 2027 e esercizi 2028.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La previsione per gli esercizi 2027 e 2028 degli interessi dei mutui è stata desunta dai relativi piani di ammortamento. La cifra risulta in diminuzione per gli effetti dell'ammortamento alla francese. Il risultato di esercizio in incremento compensa lo squilibrio finanziario dovuto alla rata crescente in conto capitale. Per quanto riguarda il mutuo n. 742045864.35 stipulato con la Banca Monte Paschi di Siena, l'Ateneo ha avviato l'istruttoria con il suddetto istituto bancario al fine di estendere la durata del finanziamento ipotecario, che consentirà di migliorare l'indicatore.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La previsione per gli esercizi 2027 e 2028 rappresenta il costo presunto relativo all'imposta determinata secondo il metodo retributivo

RISULTATO A PAREGGIO

Negli esercizi 2027 e 2028 è previsto il raggiungimento di un utile di esercizio rispettivamente pari a euro 34,37 e euro 12.639,99.

3.3. BUDGET DEGLI INVESTIMENTI TRIENNIO 2026 – 2028

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RIOSRSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	32.612,00	0,00	0,00	32.612,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	32.612,00	0,00	0,00	32.612,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
5) Mobili e arredi	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE INVESTIMENTI	52.612,00	0,00	0,00	52.612,00

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2027				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2028				
A) INVESTIMENTI / IMPIEGHI		B) FONTI DI FINANZIAMENTO		
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTI DA TERZI FINALIZZATI	II) RIOSRSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Costi d'impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritto di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0,00	0,00	0,00	0,00
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Attrezzature scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	0,00	0,00	0,00	0,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE INVESTIMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00

Il budget degli investimenti triennale non ha carattere autorizzatorio in riferimento al biennio 2027 e 2028.

Il budget degli investimenti è sottoposto alla variazione conseguente all'evoluzione della gestione ed allo sviluppo della programmazione nell'ambito delle iniziative concernenti il patrimonio mobiliare e immobiliare dell'Ateneo. A tal fine l'Ateneo si riserva di assumere diverse decisioni alla luce delle risultanze effettive delle attività e alle relative disponibilità finanziarie.